



**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ  
UNIVERSITETO LIGONINĖ**

**KAUNO KLINIKOS**

**VEIKLOS ATASKAITA  
2013 M.**

**2014 m. balandžio 11 d.**

**Kaunas**



# Įvadas

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia daugiaprofilinė gydymo įstaiga Lietuvoje. 1940 m. pradėjusi veikti ligoninė tapo viena moderniausių šalyje.

Kauno klinikų dalininkai:

- ✓ Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija;
- ✓ Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.





# Kauno klinikų vizija, misija

## *Vizija*

- ✓ *Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausiems pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams ir sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.*

## *Misija*

- ✓ *Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti ir diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.*



# Kauno klinikų struktūra

2013 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 34 profilinės klinikos ir jų 74 skyriai, iš kurių:
  - 39 stacionaro skyriai;
  - 17 ambulatorines paslaugas teikiančių skyrių;
  - 8 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai;
  - 10 diagnostinių ir intervencines procedūras atliekančių skyrių.
- ✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Viršužiglio reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“, kurių skyriuose, teikiamos stacionaro, ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos bei reabilitacijos paslaugos.
- ✓ Kiti padaliniai (Audinių bankas, Kraujo centras) ir tarnybos.



## Pokyčiai (1)

- ✓ Iki 2013 m. birželio 30 d. Kauno klinikoms vadovavo generalinis direktorius prof. habil. dr. Juozas Pundzius. 2013 m. liepos 1 d. darbą pradėjo generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius.
- ✓ 2013 m. rugpjūčio 26 d. vykusiam Visuotiniame dalininkų susirinkime buvo pristatytas Kauno klinikų valdymo struktūros pertvarkymo projektas, patvirtinta nauja Kauno klinikų struktūra ir organizacinė valdymo struktūros schema.
- ✓ Sumažintas direktorių skaičius, vietoje buvusiųjų 8 direktorių pareigybių, nuo rugsėjo 2 d. įsteigtos 4 direktorių pareigybės pagal veiklos sritis, suformuota komanda:

Direktorius medicinai ir slaugai;

Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai;

Direktorius valdymui ir plėtrai;

Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms.



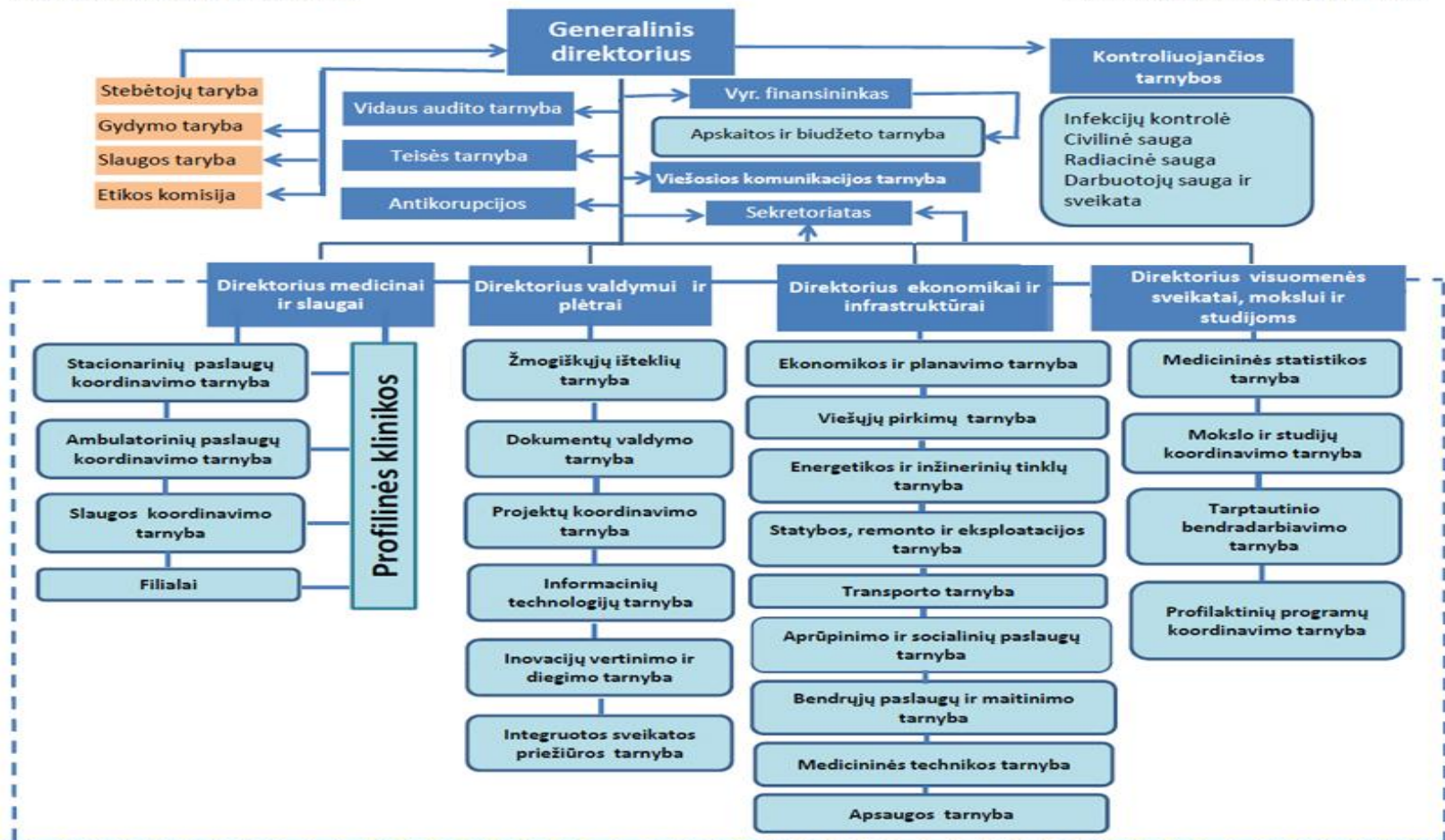
# Pokyčiai (2)

## Kauno klinikų organizacinė valdymo struktūros schema

SUDERINTA  
LSMUL VšĮ Kauno klinikų  
2013 m. rugpjūčio 26 d.  
Visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu

### LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO LIGONINĖS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KAUNO KLINIKŲ ORGANIZACINĖS VALDYMO STRUKTŪROS SCHEMA

PATVIRTINTA 2 priedas  
LSMUL VšĮ Kauno klinikų  
Generalinio direktoriaus  
2013 m. rugpjūčio 26 d. įsakymu Nr. V-618





## Pokyčiai (3)

2013 m. lapkričio 14 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-886 buvo patvirtini ir pradėti įgyvendinti šie veiklos efektyvumą gerinantys veiksmų planai:

- Brangios medicinos įrangos naudojimo efektyvinimo planas;
- Bendradarbiavimo su kitomis apskrityje veikiančiomis sveikatos priežiūros įstaigomis, keičiantis informacija, pacientų srautais, siekiant didinti turimų išteklių efektyvumą, planas;
- Laukimo eilių įstaigoje sumažinimo planas;
- Alkoholio, tabako ir narkotikų vartojimo mažinimo planas;
- Priemonių planas užtikrinantis išsamų ir objektyvų nepageidaujamų įvykių registravimą.

2013 m. lapkričio 4 d. įsakymu Nr. V-826 patvirtintas Kauno klinikų Etikos kodeksas.



## Pokyčiai (4)

2013 m. gruodžio 31 d. vykusiame Visuotiniame dalininkų susirinkime apsvarstyti ir patvirtinti svarbūs Kauno klinikų strateginiai sprendimai:

- ✓ Patvirtinti naujos redakcijos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų įstatai;
- ✓ Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės viešosios įstaigos Kauno klinikų pavadinimas pakeistas į

***„Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos“***

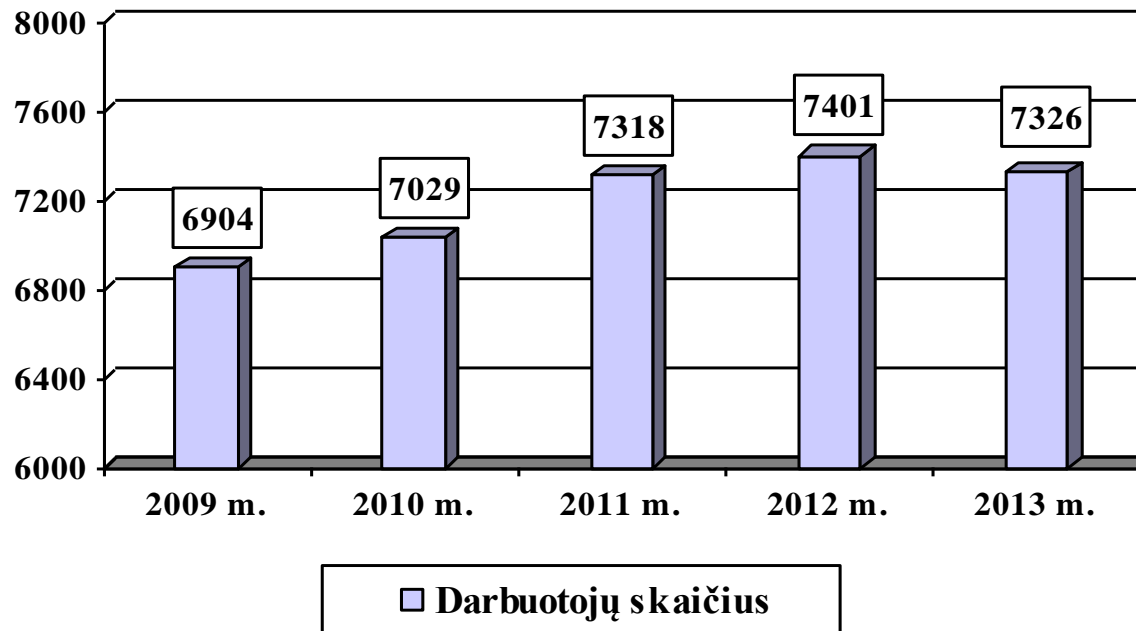
- ✓ Pritarta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų 2014-2020 metų veiklos strateginėms kryptims.





# Žmogiškieji ištekliai

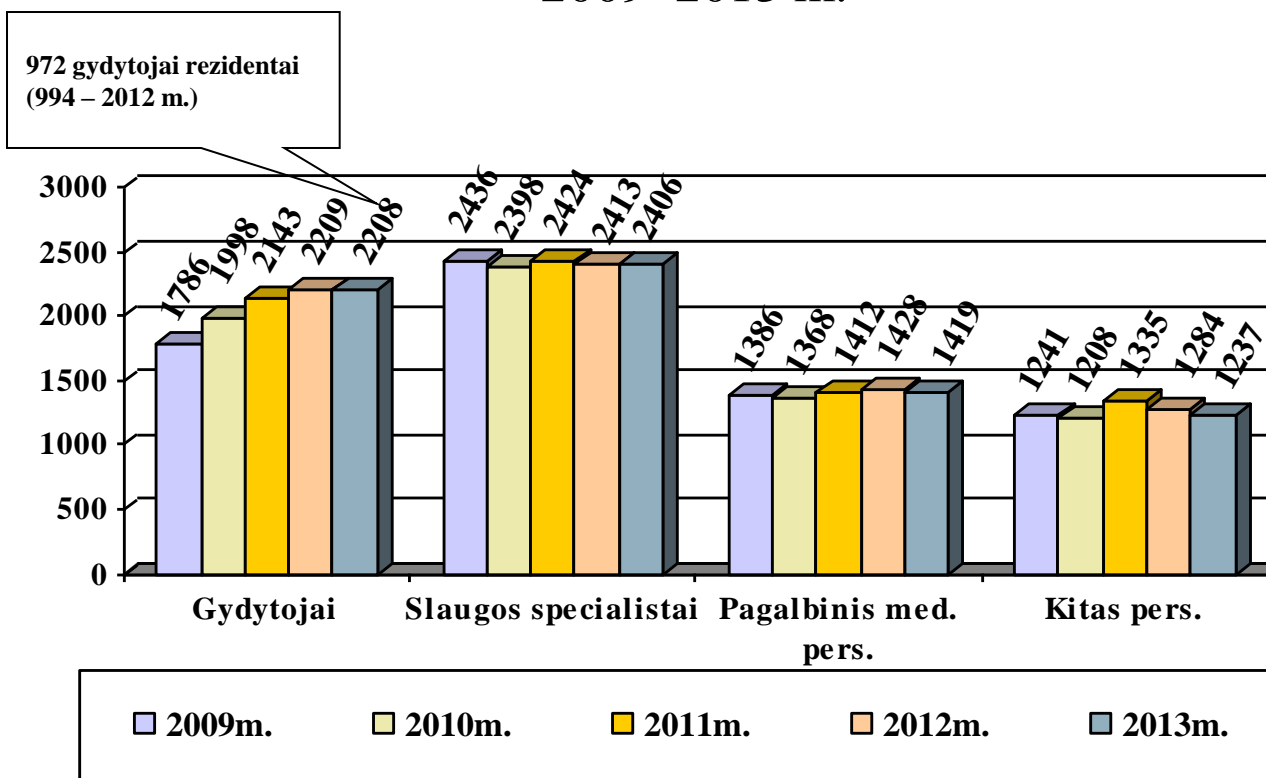
2013 m. darbuotojų dinamika 2009 – 2013 m.





# Žmogiškieji ištekliai

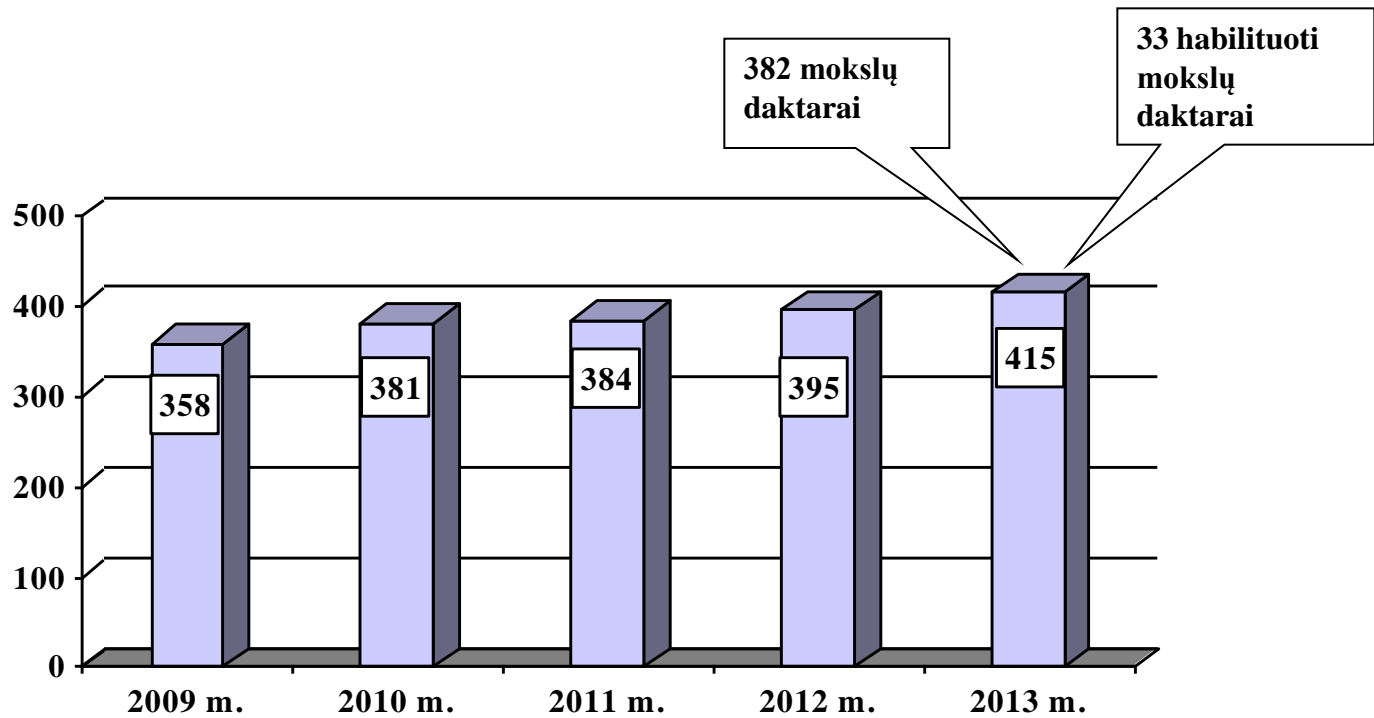
Bendro darbuotojų skaičiaus dinamika (su filialais)  
2009–2013 m.





# Žmogiškieji ištekliai

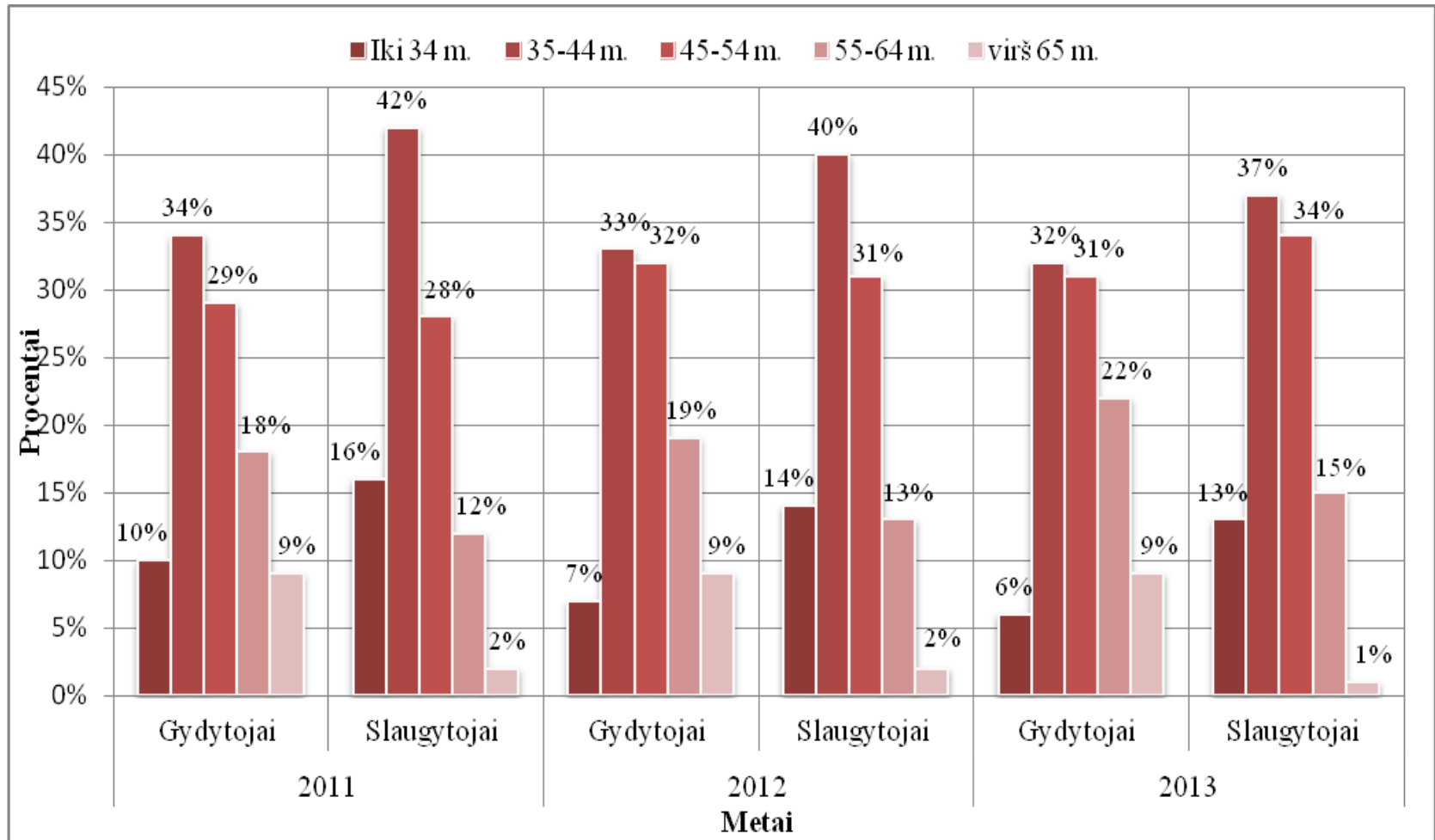
Gydytojų, turinčių mokslinį laipsnį, skaičiaus palyginimas 2009–2013 m.





# Žmogiškieji ištekliai

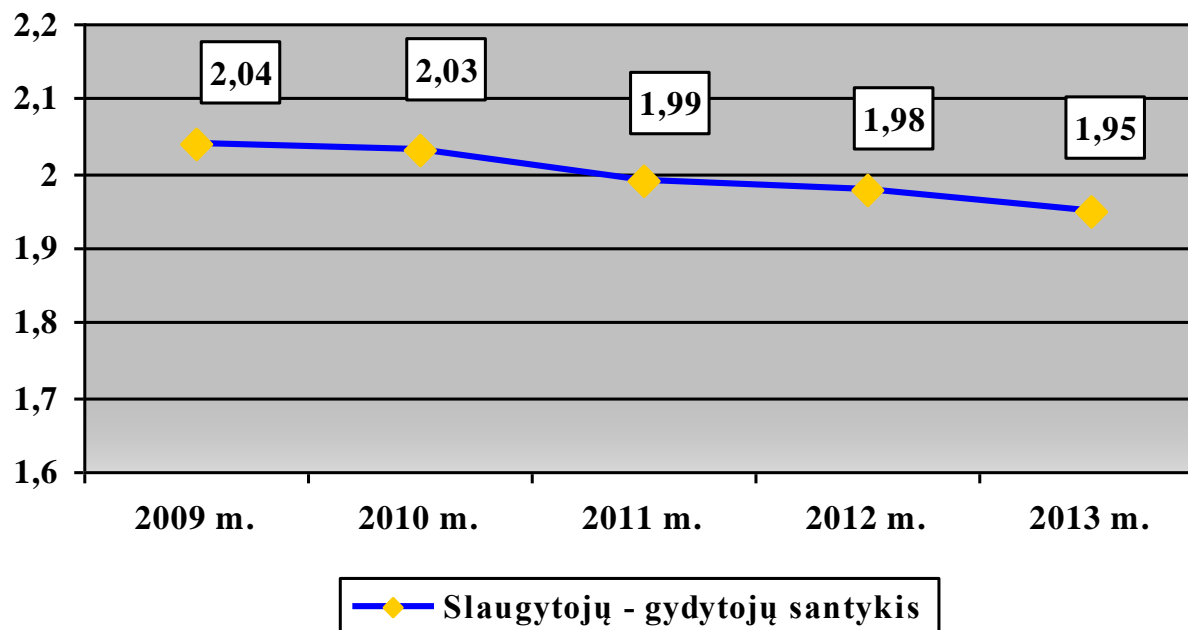
Gydytojų (be gydytojų rezidentų) ir slaugytojų pasiskirstymas  
amžiaus grupėse 2011 – 2013 m., proc.





# Žmogiškieji ištekliai

Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) santykio dinamika 2009–2013 m.

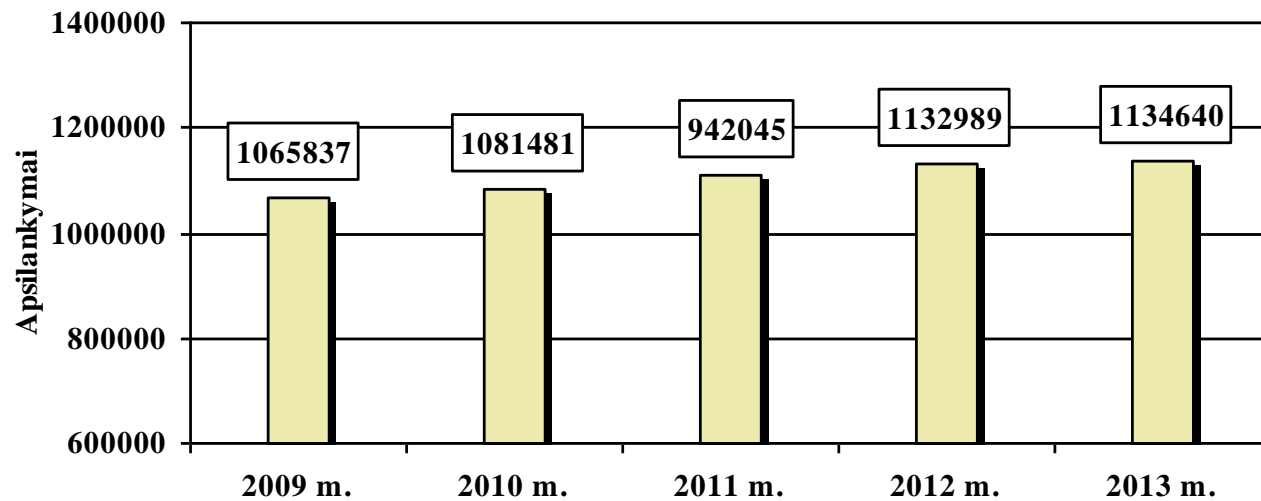




# Asmens sveikatos priežiūra

## Ambulatorinė veikla

*Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių apsilankymų dinamika  
2009–2013 m.*



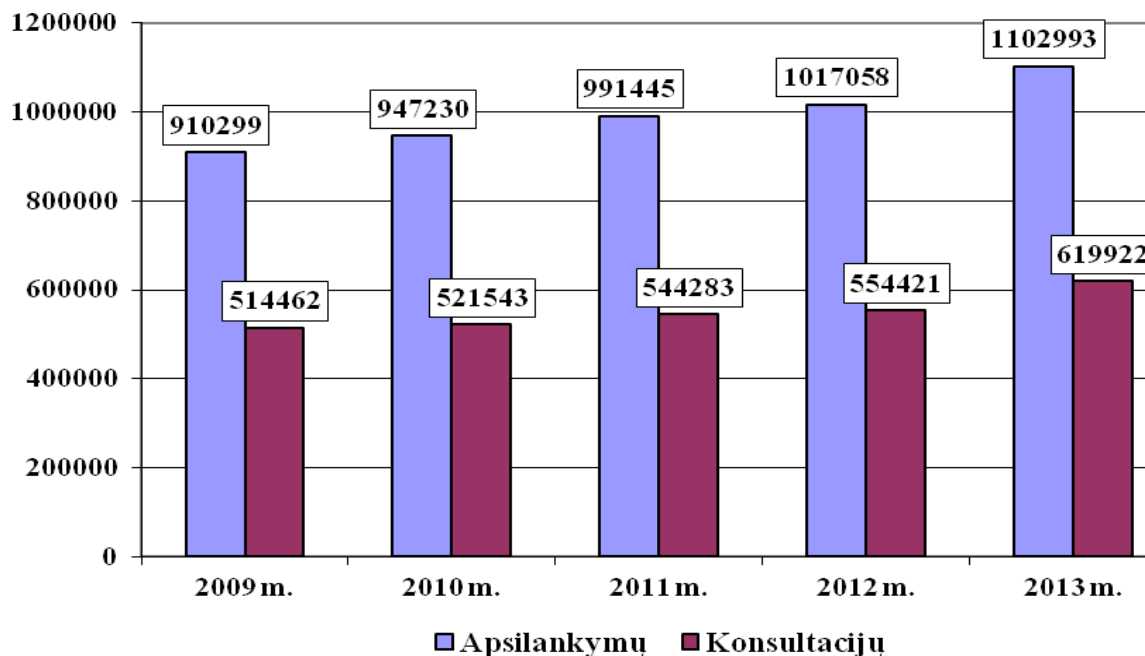


# Asmens sveikatos priežiūra

## Ambulatorinė veikla

Nuo 2013 metų rugpjūčio 26 d. visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimu reorganizavus Kauno klinikų struktūrą ambulatorinės paslaugos teikiamos 17 pagrindinės ligoninės ambulatorinių skyrių.

*Ambulatorinių apsilankymų skaičiaus dinamika 2009–2013 m.  
(pagrindinė ligoninė)*

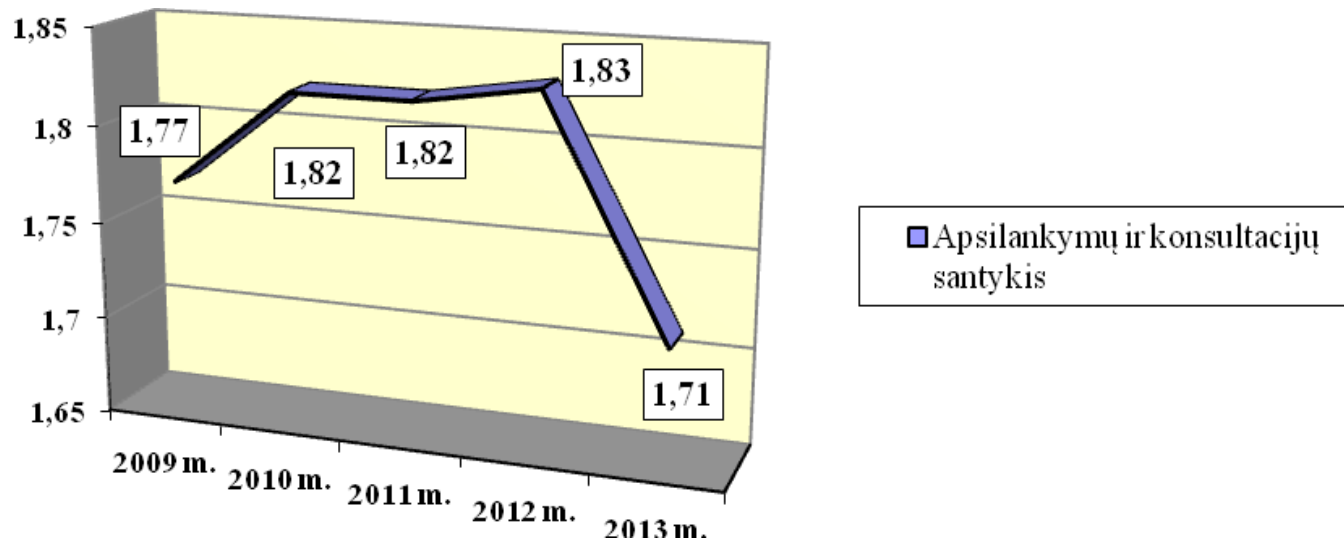




# Asmens sveikatos priežiūra

## Ambulatorinė veikla

*Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų santykio dinamika 2009–2013 m.  
(pagrindinė ligoninė)*



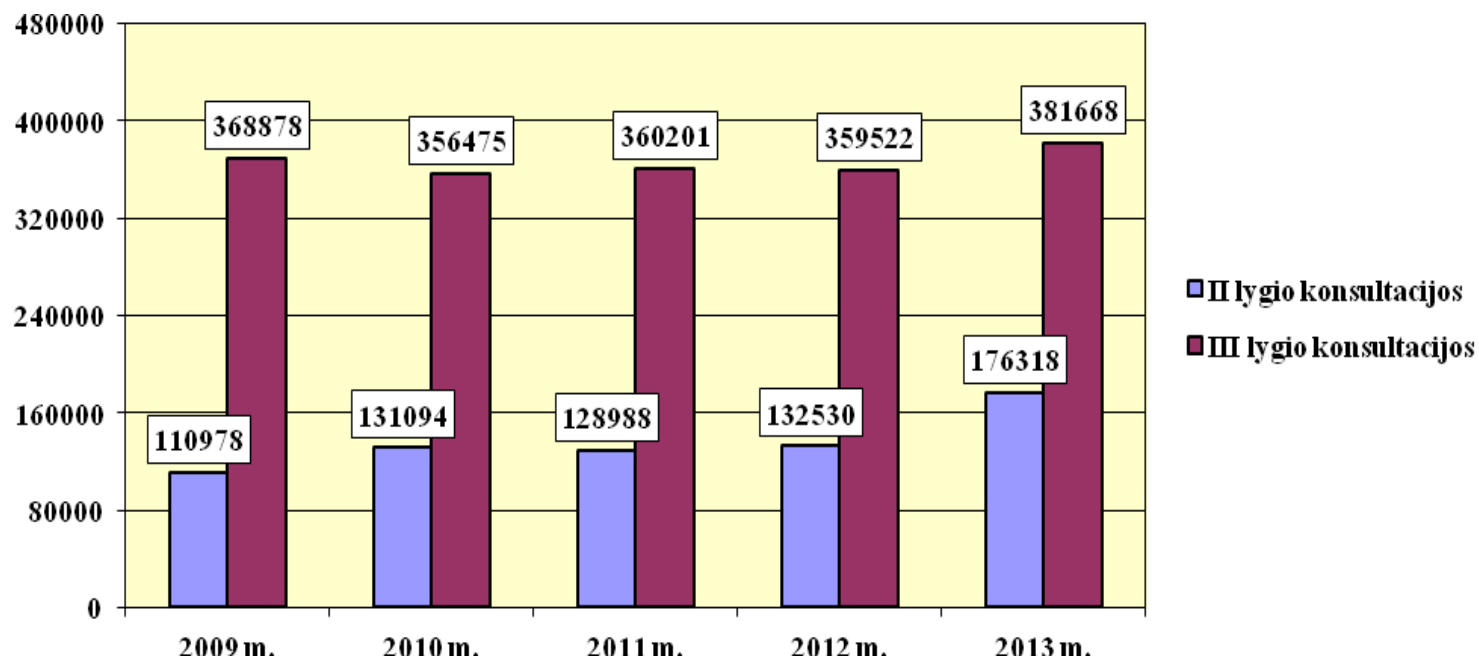




# Asmens sveikatos priežiūra

## Ambulatorinė veikla

*Antrinio ir tretinio lygio konsultacijų dinamika 2009–2013 m.  
(pagrindinė ligoninė)*





# Asmens sveikatos priežiūra

## Ambulatorinė veikla

### Siekiniai 2014 m.

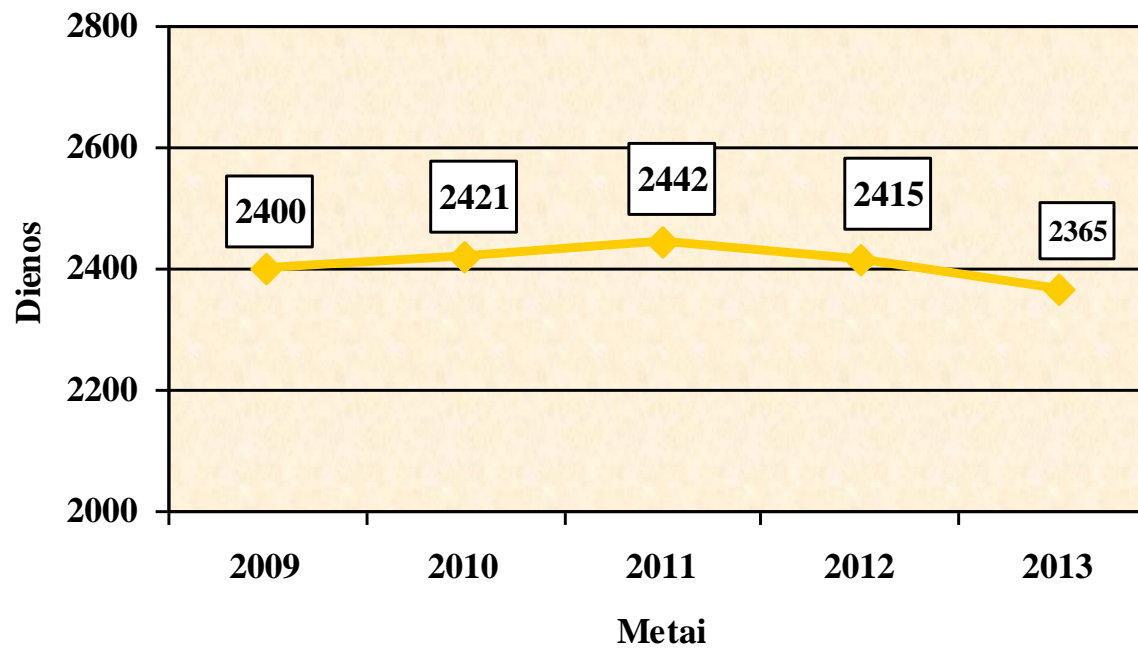
- ✓ Profilaktinių programų vykdymo plėtra, aktyviai bendradarbiaujant su Profilaktinių programų koordinavimo tarnyba pirminėje asmens sveikatos priežiūroje.
- ✓ Slaugos namuose sistemos pirminėje asmens sveikatos priežiūroje sukūrimas.
- ✓ Nuolatinis laukimo eilių ambulatorinėms konsultacijoms monitoravimas.
- ✓ Išankstinės registracijos sistemos tobulinimas, informacijos apie gydytojų specialistų subspecializaciją skelbimas, siekiant pacientams aiškiau nurodyti kur jie turi kreiptis esant aukščiausio III lygio gydytojų konsultacijos poreikiui, tuo pagerinant šių paslaugų prieinamumą.
- ✓ Ambulatorinių paslaugų infrastruktūros plėtros plano parengimas



# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

*Kauno klinikų lovų dinamika 2009–2013 m. (kartu su filialais)*

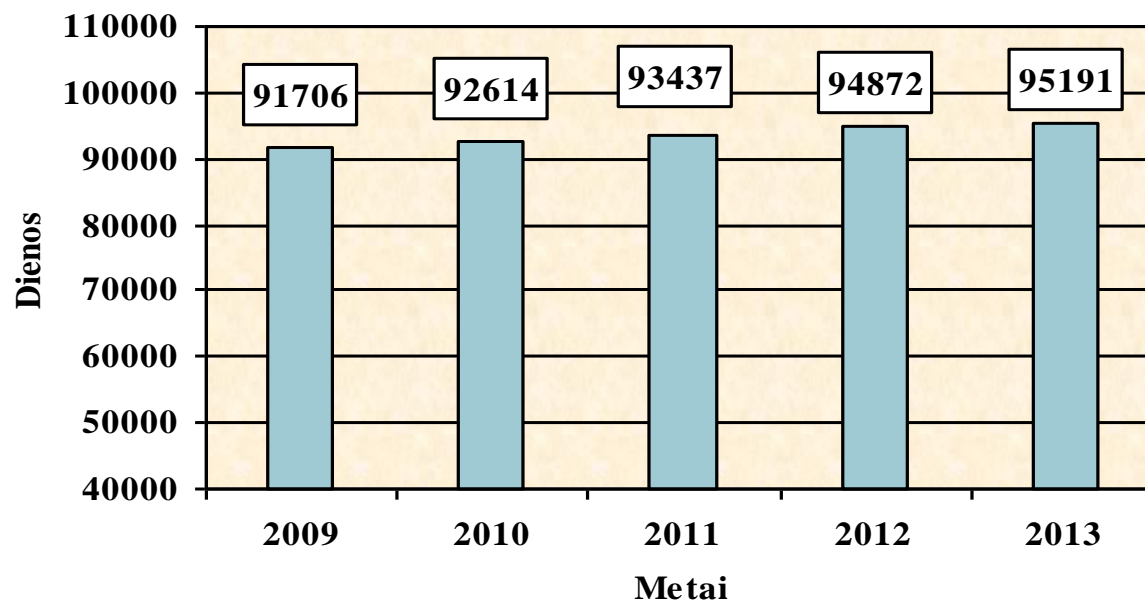




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

*Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų dinamika 2009–2013 m. (kartu su filialais)*

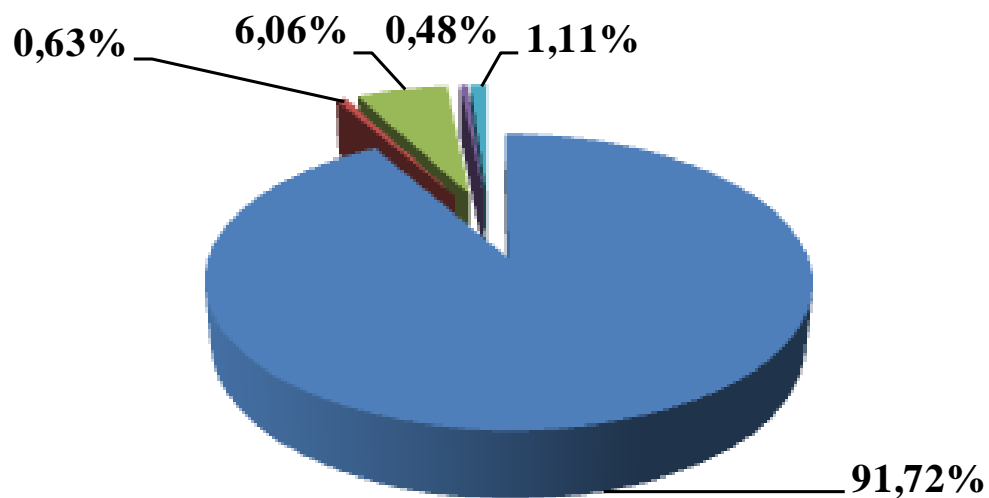




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

*Kauno klinikų stacionaro pacientų pasiskirstymas*



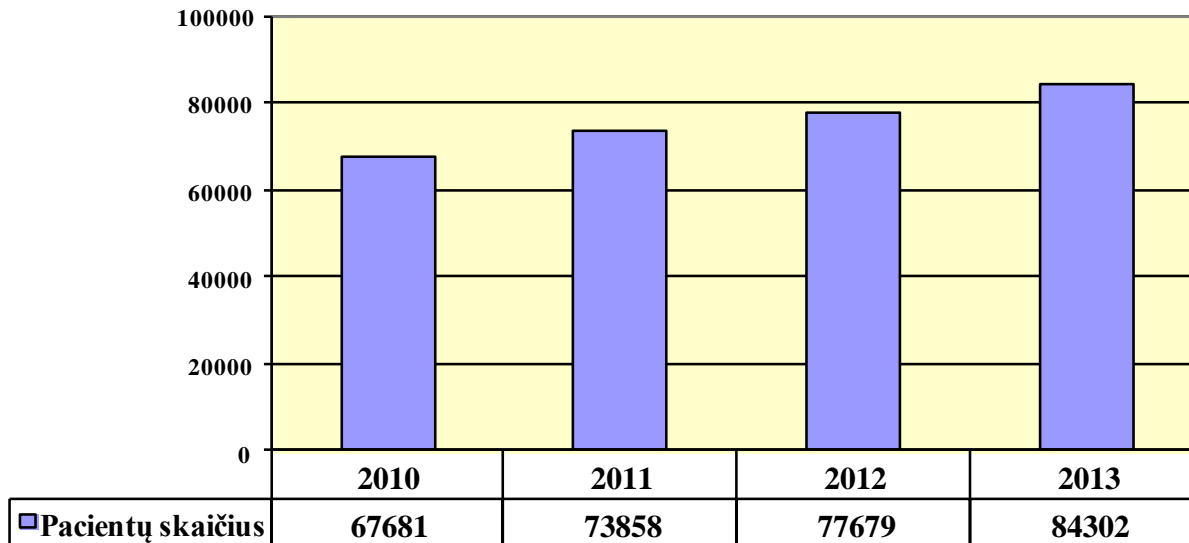
- Pagrindinė ligoninė
- Romainių filialas
- Onkologijos filialas
- "Lopšelis"
- Viršūžiglio filialas



# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

*Būtiniosios pagalbos mastas Kauno klinikose 2010–2013 m.*

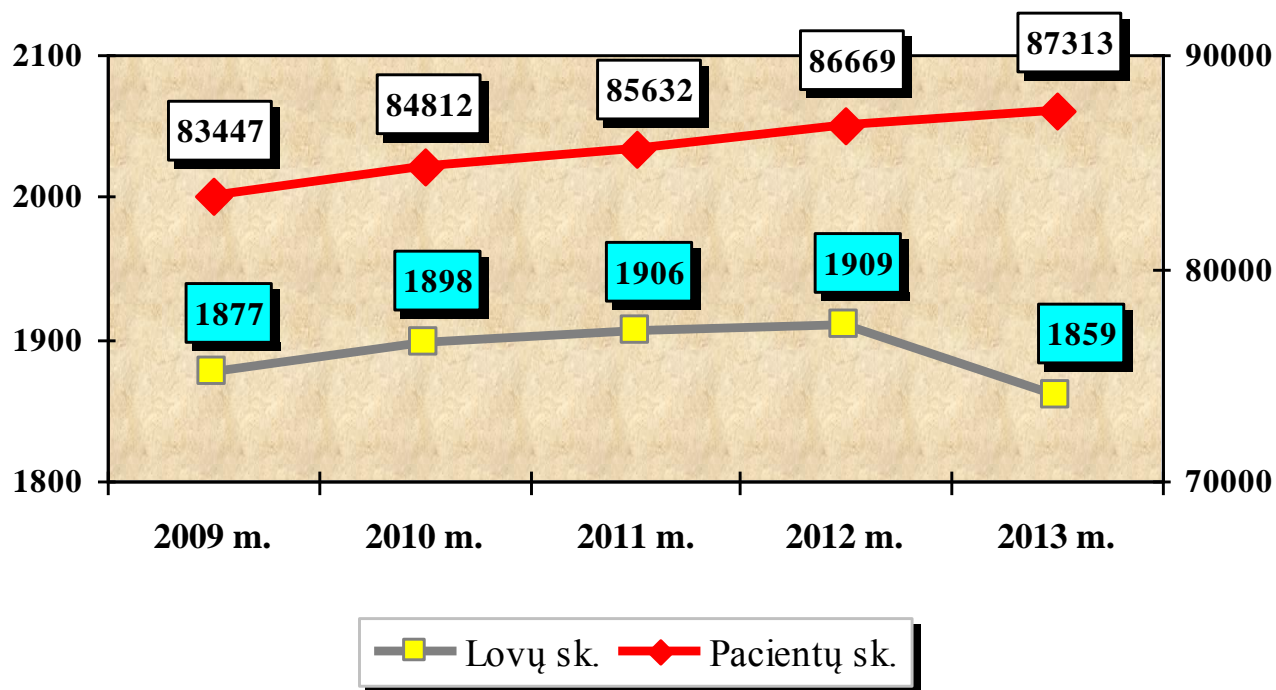




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

*Pacientų ir lovų skaičiaus kitimas 2009–2013 m.*  
(pagrindinė ligoninė)

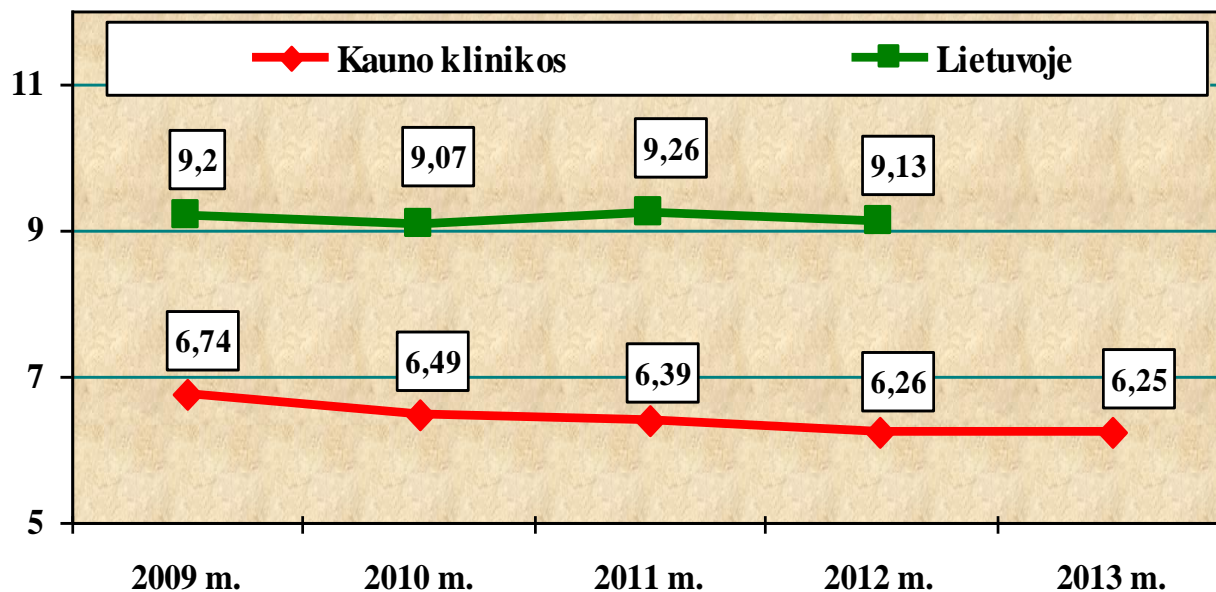




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

*Vidutinė gydymo stacionare trukmė 2009–2013 m.*  
(pagrindinė ligoninė)



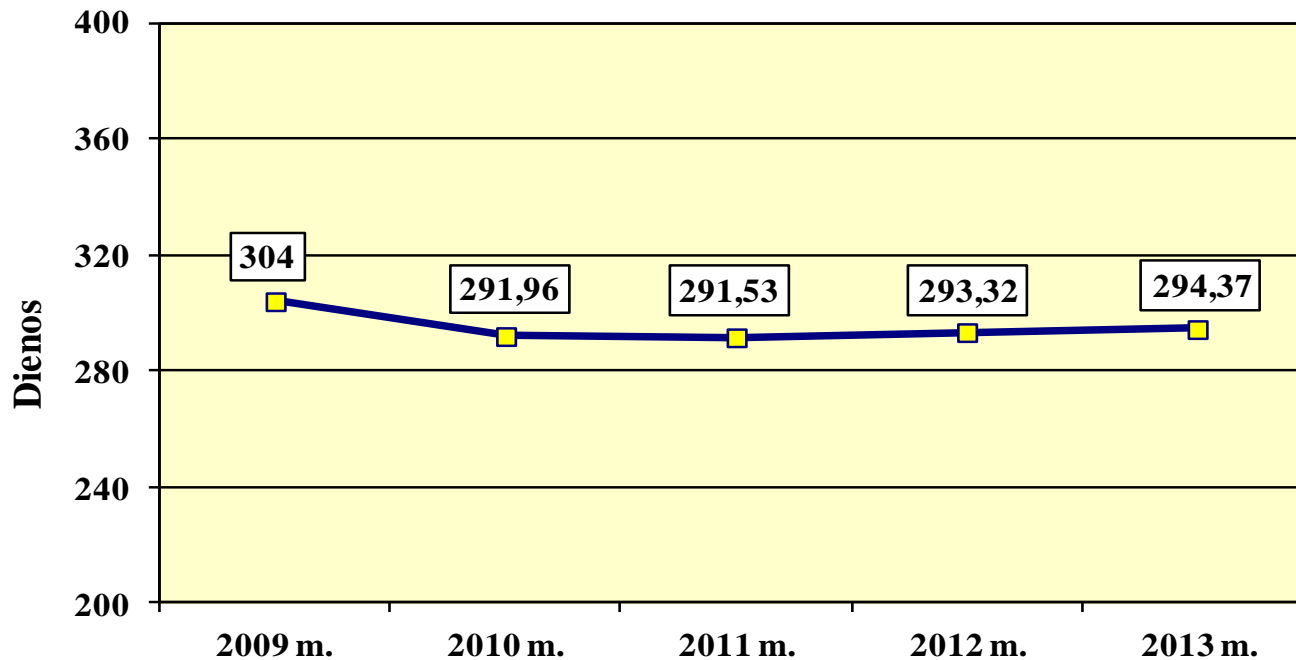




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

*Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2009–2013 m.  
(pagrindinė ligoninė)*

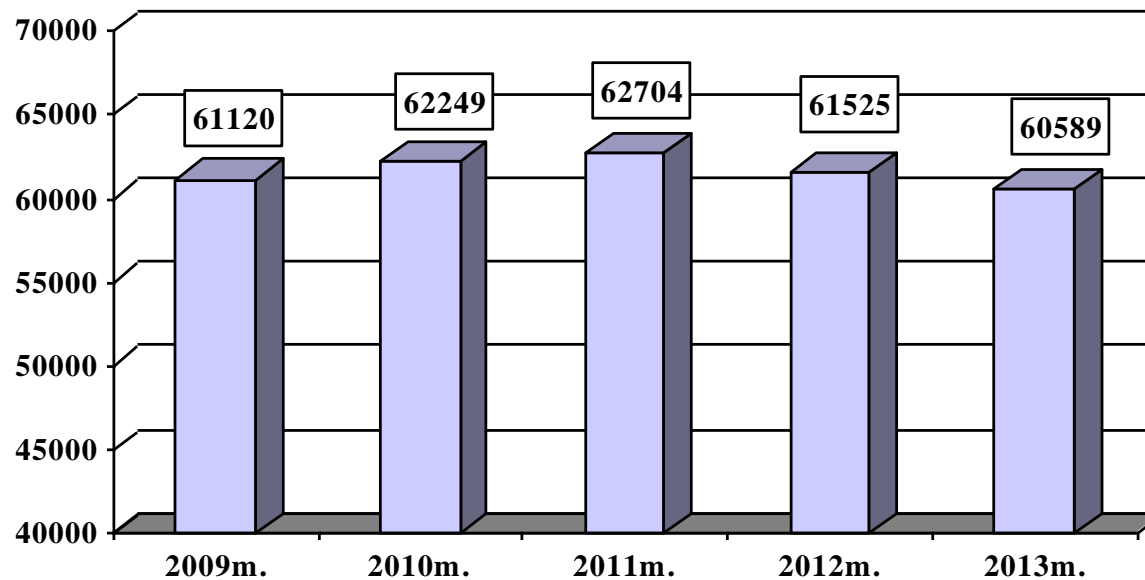




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

*Chirurginių operacijų skaičius ir dinamika 2009–2013 m.*  
(pagrindinė ligoninė)

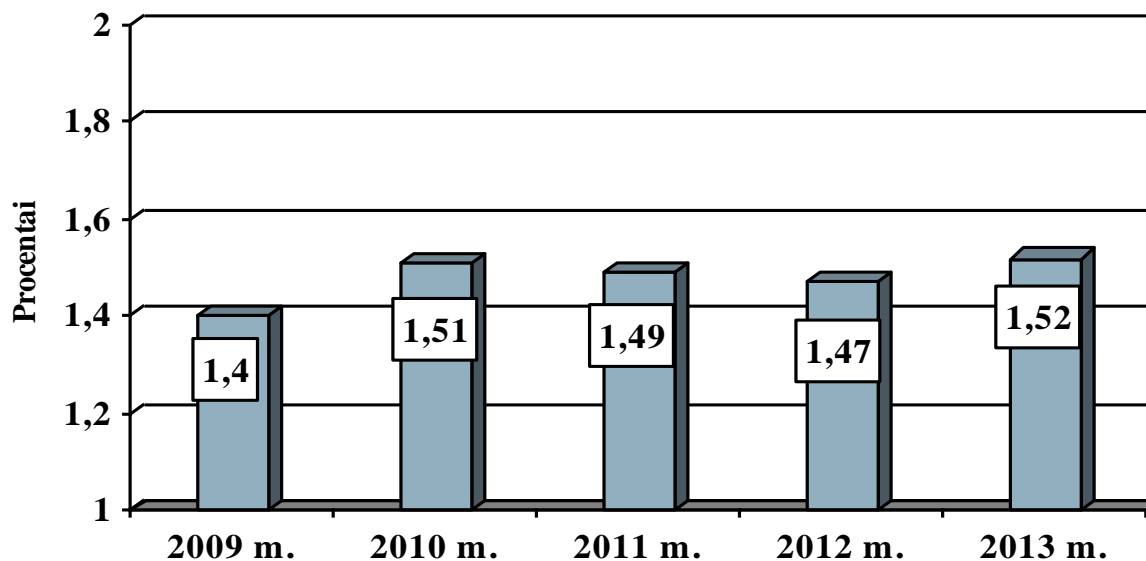




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

*Hospitalinio letališkumo dinamika  
2009–2013 m. procentais (pagrindinė ligoninė)*

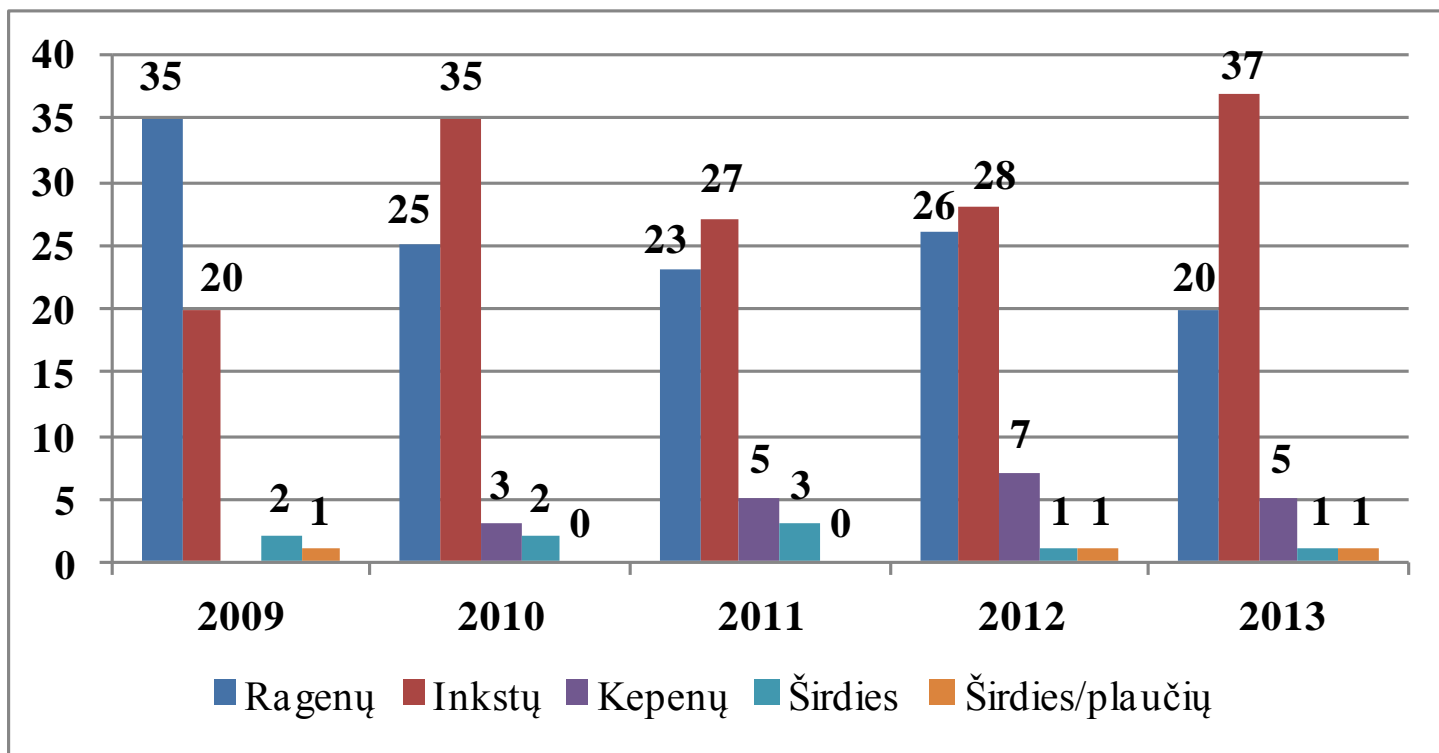




# Asmens sveikatos priežiūra

## Organų donorystė ir transplantacijos

*Transplantacijų skaičiaus dinamika 2009–2013 m.*

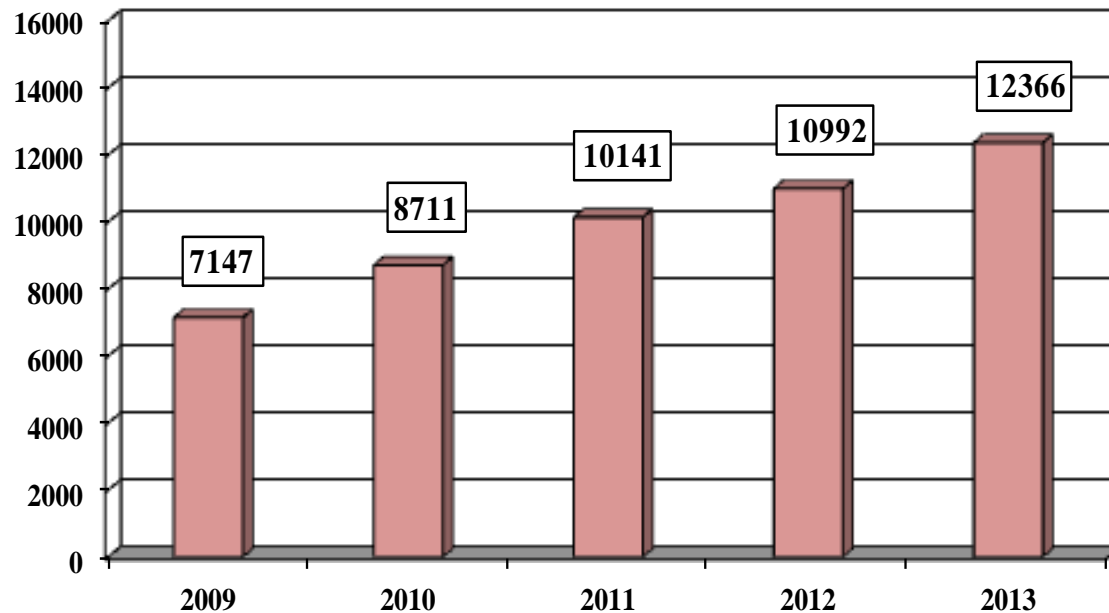




# Asmens sveikatos priežiūra

## Dienos stacionaro veikla

*Chemoterapijos kursų skaičiaus dinamika 2009–2013 m.*  
(pagrindinėje ligoninėje)

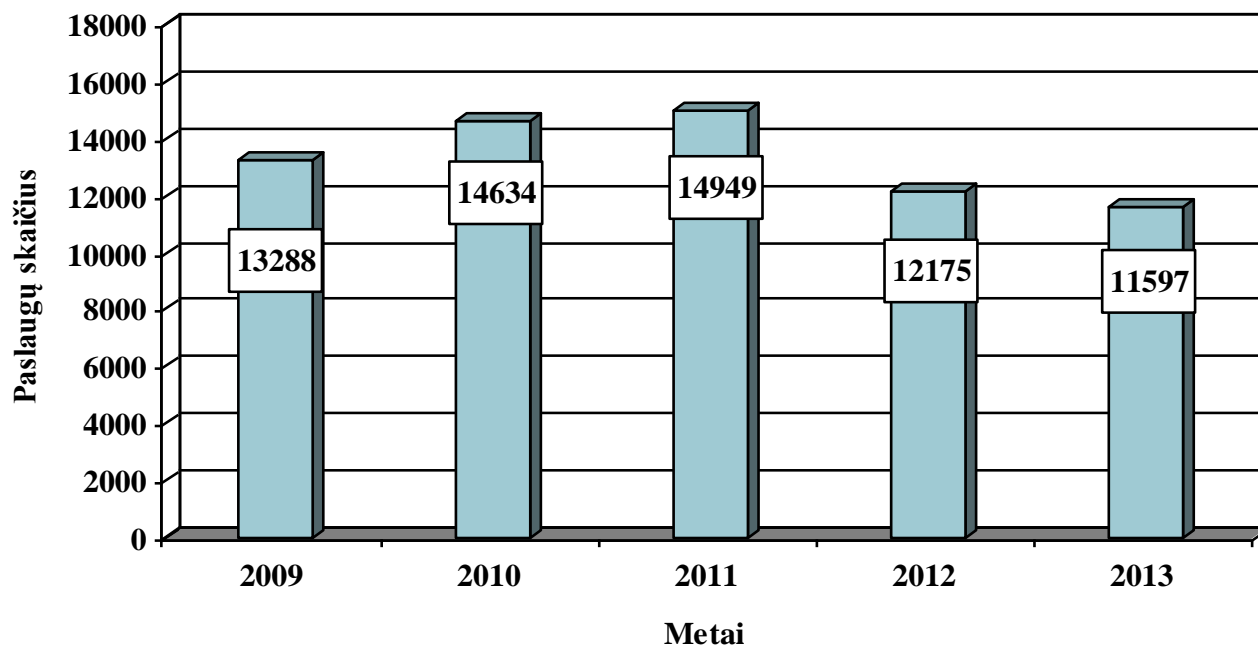




# Asmens sveikatos priežiūra

## Dienos stacionaro veikla

*Dienos chirurgijos paslaugų skaičiaus dinamika 2009–2013 m.*  
(pagrindinėje ligoninėje)





# Asmens sveikatos priežiūra

## Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai (1)

- Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje atliktas storąjo žarnyno tyrimas naujausiu neinvaziniu metodu – kapsuline endoskopija.
- Kauno klinikose įdiegta nauja, pasaulyje dar neaprašyta peties sąnario nestabilumo gydymo metodika.
- Kauno klinikų Kardiologijos klinikos gydytojai gali pasiūlyti dar vieną vaistams atsparios arterinės hipertenzijos gydymo būdą – inkstų arterijų simpatinę denervaciją.



# Asmens sveikatos priežiūra

## Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai (2)

- Pirmą kartą Lietuvoje Akušerijos ir ginekologijos klinikos profesionalai laparoskopu, be papildomų pjūvių pilvo sienoje atliko makšties suformavimo operaciją iš storosios riestinės žarnos.
- Kauno klinikų neurochirurgai pirmieji Baltijos šalyse pradėjo taikyti naują lėtinio nugaros skausmo gydymo būdą. Pacientui implantuotas nugaros smegenis stimuliuojantis elektrodas.
- Kauno klinikų Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikos gydytojai pirmą kartą Lietuvoje atliko operaciją, kurios metu pacientei implantuotas naujos kartos BAHA klausos aparatas.





# Asmens sveikatos priežiūra

## Siekiniai 2014 m. (1)

- Teikti aukščiausio lygio stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kurių užtikrinimui reikia sudėtingos įrangos, kvalifikuotų, įvairių sričių specialistų komandinio požiūrio į paciento gydymą.
- Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų plėtra. Dalyvaujant Kardiologijos, Neurologijos, Onkologijos, Sužalojimų ir mirtingumo nuo išorinių priežasčių mažinimo, Vaikų ligų ir kitų klasterių veikloje sieksime operatyviai suteikti pagalbą pacientams, kurių gydymui būtinos universiteto ligoninės lygio paslaugos.



# Asmens sveikatos priežiūra

## Siekiniai 2014 m. (2)

- Teikiant saugias paslaugas pacientams Kauno klinikos numato standartizuoti stacionarinių paslaugų teikimą, diegiant įrodymais pagrįstas integruotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, paremtas algoritmais ir protokolais.
- Efektyviau paskirstyti turimus resursus, siekiant optimizuoti stacionarines paslaugas bei sumažinti pacientų eilę stacionariniam gydymui. Numatome plėtoti dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugas, patvirtinti Kauno klinikų stacionaro reorganizavimo planą, įgyvendinus Onkologijos centro bei Traumų ir skubios pagalbos centro projektus, rekonstruoti esamų stacionarinių skyrių infrastruktūrą ir reorganizuojant jų darbą, pagal konkrečios srities stacionarinių paslaugų poreikį. Šiomis priemonėmis, esant pakankamam finansavimui sieksime, kad pacientų eilės stacionariniam gydymui trumpėtų.

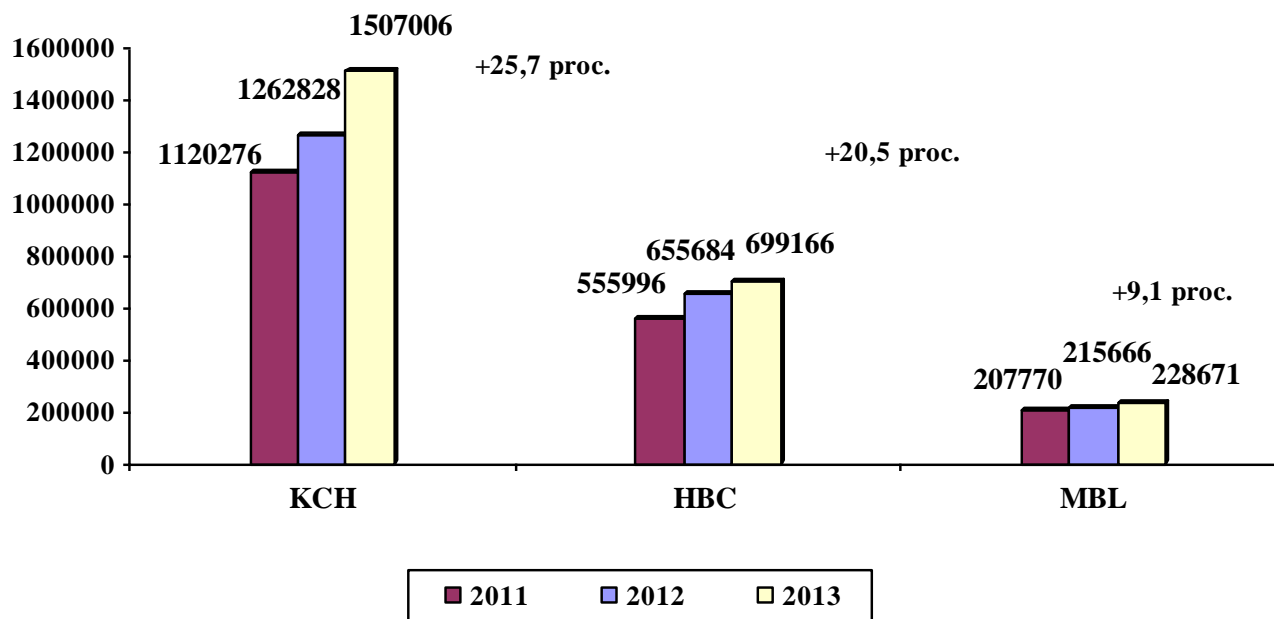


# Asmens sveikatos priežiūra

## Diagnosticinė veikla

### *Laboratorių veikla*

Per 2013 m. Laboratorinės medicinos klinikoje buvo atlikti 2 434 843 tyrimai, t.y. 8,4 proc. daugiau nei 2012 m. ir 22,6 proc. daugiau nei 2011 m.



KCH – klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija, HBC – hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija, MBL – mikrobiologijos laboratorija



# Asmens sveikatos priežiūra

## Diagnostinė veikla

### *Patologinės anatomijos tarnybos veikla*

Didžiausią Patologinės anatomijos klinikos praktinio darbo dalį sudaro diagnostiniai biopsinių bei operacinių medžiagų histologiniai ir citologiniai tyrimai.

	2009 m.	2010 m.	2011 m.	2012 m.	2013m.
<b>Histologiniai tyrimai</b>	24258	24813	25832	25775	25834
<b>Citologiniai tyrimai</b>	30090	26954	28746	29675	24885
<b>Autopsijos</b>	198	153	157	98	139
<b>Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa</b>	87	375	206	179	200
<b>Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa</b>	9106	6955	7402	8674	6147

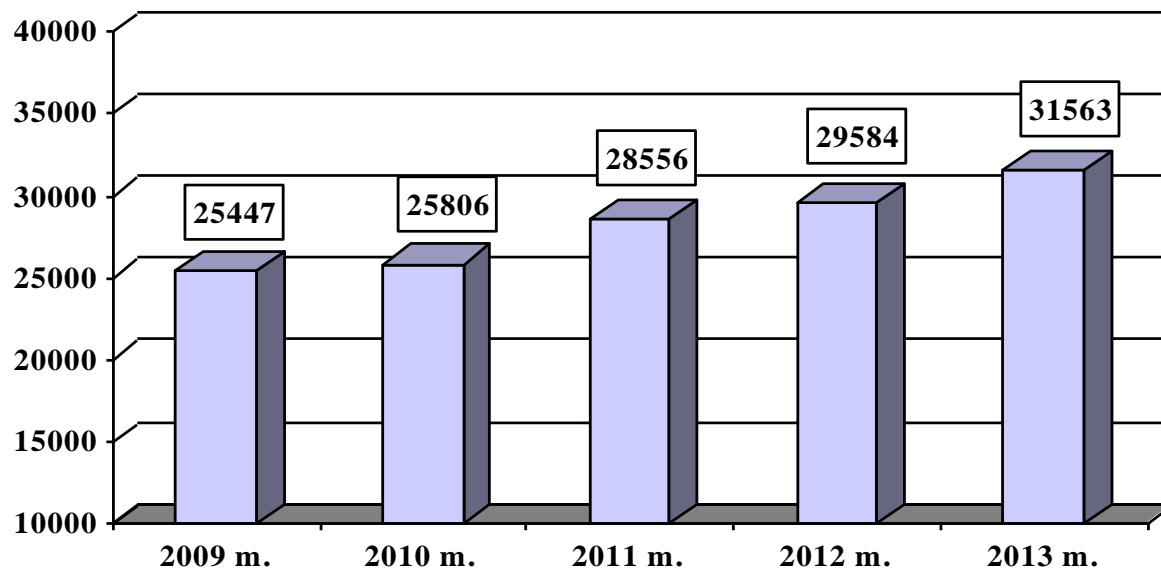


# Asmens sveikatos priežiūra

## Diagnosticinē veikla

*Brangūs radiologijas tyrimai (pagrindinēje ligoninēje)*

*Kompiuterinēs tomografijas tyrimu dinamika 2009–2013 m.*



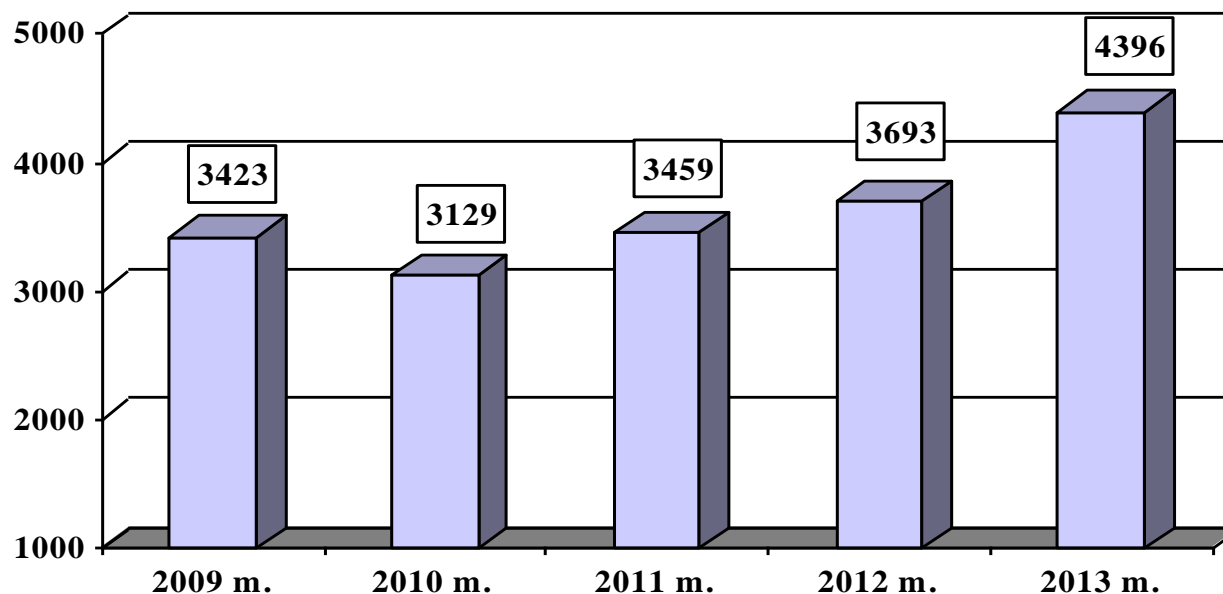


# Asmens sveikatos priežiūra

## Diagnosticinė veikla

*Brangūs radiologijos tyrimai (pagrindinėje ligoninėje)*

*Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų dinamika 2009–2013 m.*



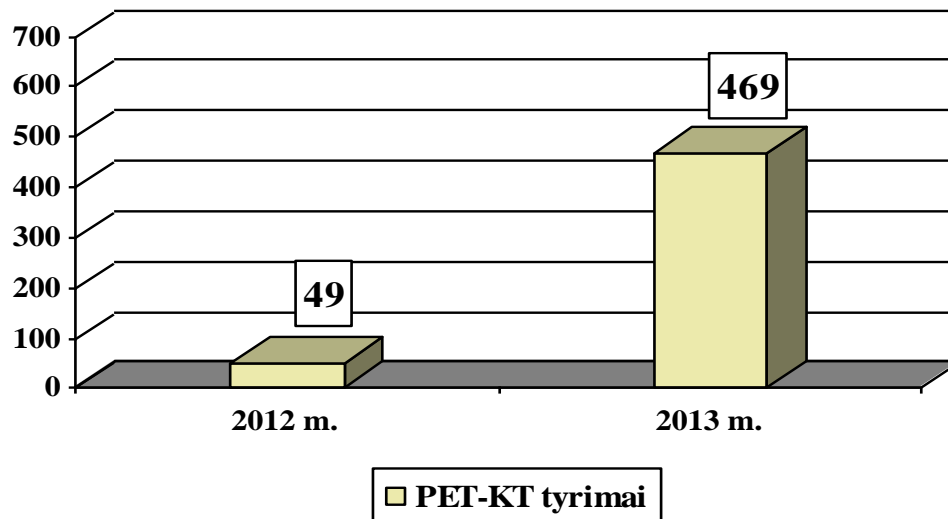


# Asmens sveikatos priežiūra

## Diagnosticinė veikla

### *Brangūs radiologijos tyrimai*

*2012 metų viduryje Kauno klinikų miestelyje buvo atidarytas ir pradėjo funkcionuoti naujas Radiologinės diagnostikos centras. Šiame centre pradėjo funkcionuoti vienintelis Lietuvoje hibridinis PET-KT aparatas*



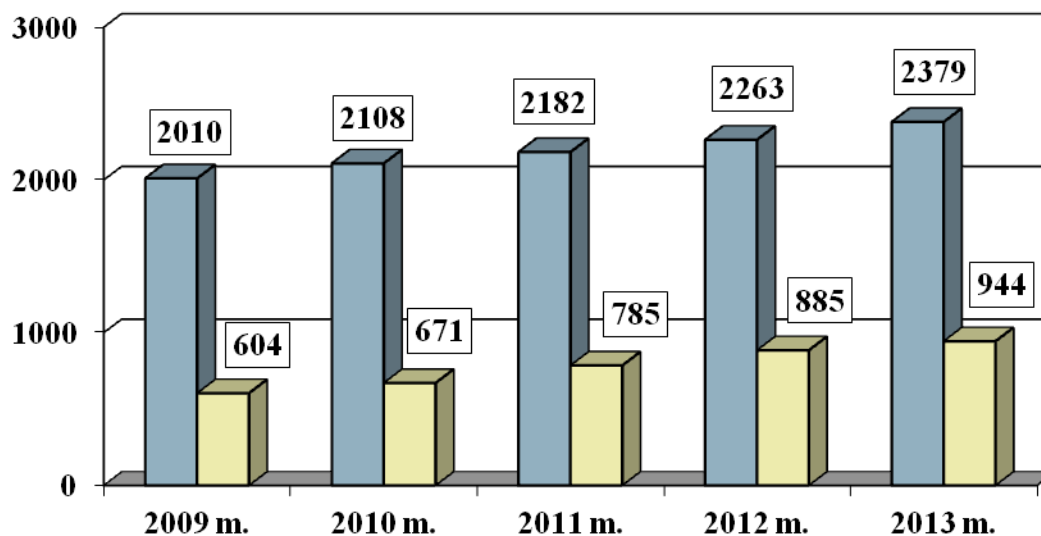


# Asmens sveikatos priežiūra

## Diagnosticinė veikla

### *Intervencinės radiologijos procedūros*

*Intervencinės radiologijos skyriaus procedūrų dinamika 2009–2013 m.*



■ Diagnosticinės procedūros

■ Gydamosios procedūros



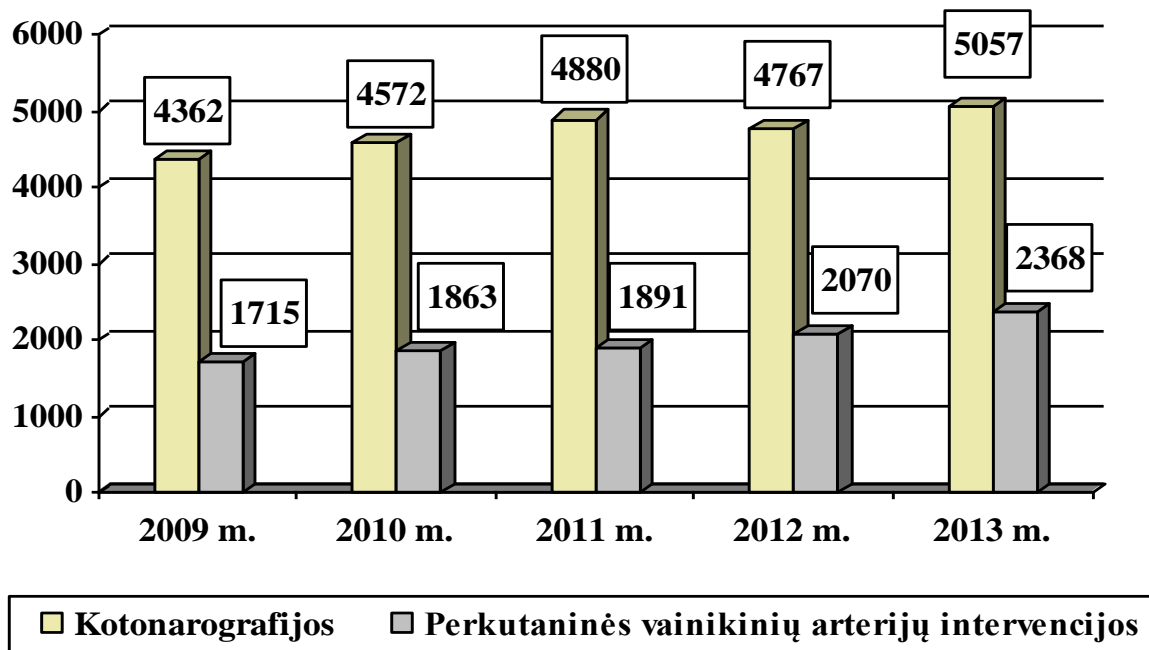


# Asmens sveikatos priežiūra

## Diagnosticinė veikla

### *Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriaus atliekamos procedūros*

*2009–2013 metais atliktų koronarografijų ir perkutaninių vainikinių arterijų intervencijų dinamika*





# Asmens sveikatos priežiūra

## Diagnostinė veikla

### Siekiniai 2014 m.

- ✓ Norint optimizuoti laboratorinės medicinos veiklą, reikalinga nauja infrastruktūra – naujas laboratorinės medicinos korpusas su modernia laboratorine įranga.
- ✓ Efektyvesnis šiuolaikinės radiologinės technikos naudojimas.
- ✓ Intervencinės radiologijos veiklos plėtra (ypač dėl insultų ir miokardo infarkto klasterių sukūrimo), naujų tyrimo metodikų įsisavinimas.



Asmens sveikatos priežiūra

**Filialų veikla**



# Asmens sveikatos priežiūra

## Filialų veikla

*Romainių tuberkuliozės ligoninės veikla 2011–2013 m.*

	2011 metai	2012 metai	2013 metai
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	17946	17154	16301
Stacionaro pacientų skaičius	652	635	597
Lovų skaičius	200	200	200
Vidutinė gulėjimo trukmė	98,81	101,76	102,27
Lovos panaudojimo trukmė	298,73	323,08	305,28
Lovos apyvarta	3,02	3,18	2,98





# Asmens sveikatos priežiūra

## Filialų veikla

*Viršūžiglio reabilitacijos ligoninės veikla 2011–2013 m.*

	2011 metai	2012 metai	2013 metai
Išvykusių ligonių skaičius	1171	1094	1106
Vidutinis lovų skaičius	60	60	60
Lovadienių skaičius	19277	18258	17892
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,5	16,7	16,0
Lovos panaudojimo trukmė	321	304	298
Lovos apyvarta	19,2	17,6	18,4





# Asmens sveikatos priežiūra

## Filialų veikla

### *Onkologijos ligoninės veikla 2011–2013 m.*

	<b>2011 metai</b>	<b>2012 metai</b>	<b>2013 metai</b>
Apsilankymų skaičius	101069	97985	105288
Stacionaro pacientų skaičius	5690	6035	5803
Vidutinis lovų skaičius	241	241→211	211
Vidutinė gulėjimo trukmė	10,66	10,51	10,48
Lovos panaudojimo trukmė	251,56	283,89	287,82
Lovos apyvarta	23,61	27,0	27,46
Chirurginių operacijų skaičius	3342	3332	3038





# Asmens sveikatos priežiūra

## Filialų veikla

*Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ veikla 2011–2013 m.*

	2011 m.	2012 m.	2013 m.
Lovų skaičius	35	35	35
Gydyta pacientų	339	497	464
Lovadienių skaičius	6271	9302	8670
Vidutinė gulėjimo trukmė	18,5	18,7	18,7
Lovos užimtumas	49,9%	72,42%	68,34%
Lovos apyvartos rodiklis	9,69	13,60	13,26
Mirusių pacientų skaičius	1	0	1





# Asmens sveikatos priežiūra

## Siekiniai 2014 m.

- ✓ Tuberkuliozės klasterio sukūrimas ir Kauno klinikų veiklos išplėtimas šiame klasteryje.
- ✓ Viršužiglio reabilitacijos ligoninės perkėlimas į Kulautuvoje naujai rengiamą reabilitacijos ligoninę bei šios įstaigos aprūpinimas modernia reabilitacijos įranga.
- ✓ Onkologijos klasterio sėkminga veikla, racionalus pacientų srautų pasiskirstymas ir infrastruktūros panaudojimas.
- ✓ Plėtoti III-ojo lygio vaikų reabilitacijos paslaugas; pasiekti, kad vaikų autizmo reabilitacijos paslauga būtų apmokama VLK (šiuo metu tai mokama paslauga).

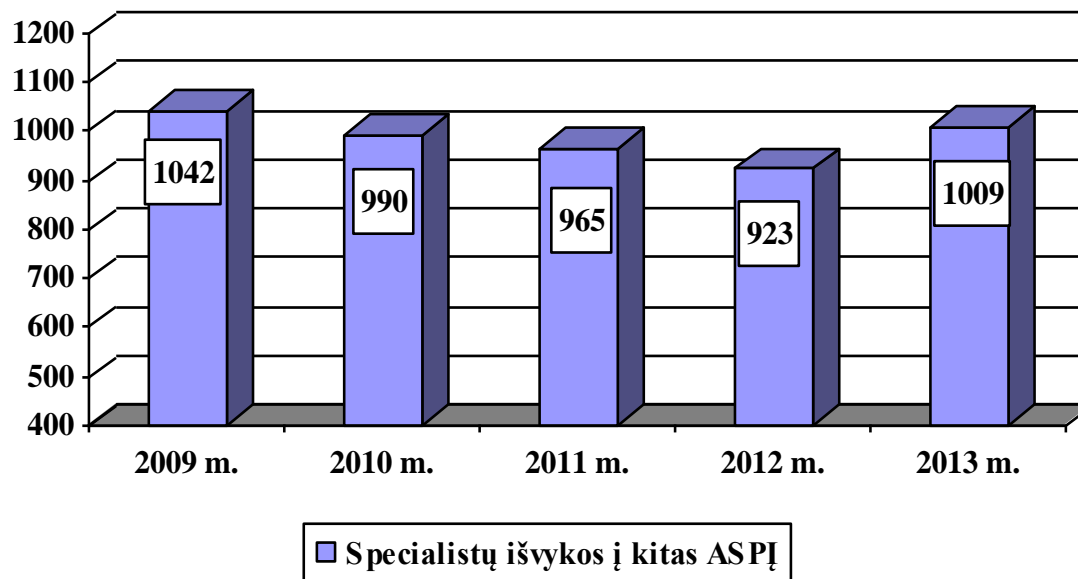




## Asmens sveikatos priežiūra

### Specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose

*Kauno klinikų gydytojų išvykų į kitas ASPĮ dinamika 2009 – 2013 m.*



Išvykų metu konsultuota 1010 pacientų, atliktos 103 diagnostinės ir gydomosios procedūros ir 9 operacijos, į Kauno klinikas buvo pervežti 942 pacientai.



# Asmens sveikatos priežiūra

## Integruota sveikatos priežiūra

*2013 m. lapkričio–gruodžio mėn. išvykų ir apmokėtų onkologinės pagalbos konsultacinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius*

Įstaigos pavadinimas	išvykų skaičius	Konsultacijų skaičius			
		Abdominalinės chirurgijos gydytojo	Gyd. onkologo chemoterapeuto/radioterapeuto	Gydytojo dermatovenerologo	Viso
VšĮ Alytaus apskrities S.Kudirkos ligoninė	2	0	21	0	21
VšĮ Druskininkų ligoninė	1	0	7	0	7
VšĮ Jonavos ligoninė	2	6	5	42	53
VšĮ Jurbarko ligoninė	1	0	3	0	3
VšĮ Kaišiadorių ligoninė	1	0	0	0	0
VšĮ Kalvarijos ligoninė	2	2	30	0	32
VšĮ Kazlų Rūdos ligoninė	2	0	13	28	41
VšĮ Kėdainių ligoninė	0	0	0	0	0
VšĮ Lazdijų ligoninė	2	4	6	0	10
VšĮ Marijampolės ligoninė	2	0	6	5	11
VšĮ Prienų ligoninė	1	0	2	0	2
VšĮ Raseinių ligoninė	2	0	21	0	21
VšĮ Šakių ligoninė	1	0	10	0	10
VšĮ Vilkaviškio ligoninė	2	0	18	0	18
Viso	21	12	142	75	229



# Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

## Kokybės vadybos sistema

- 2013 metais buvo tęsiama kokybės vadybos sistemos (KVS) tobulinimo veikla. Siekiant užtikrinti efektyvų jos valdymą, patvirtinta nauja KVS struktūra su 5 posistemėmis, patvirtintas atnaujintas kokybės vadovas, atnaujintos ir patvirtintos 3 sisteminės KVS procedūros.
- 2014 metų siekiai:
  - Tobulinti Kauno klinikų KVS – veiklos procesus ir valdymą, vidaus auditus – vadovaujantis tarptautinių ISO standartų reikalavimais;
  - Pradėti KVS procesų integravimą į ligoninės informacinės sistemas;
  - Siekti Naujagimiui palankios ligoninės vardo atnaujinimo;



## Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

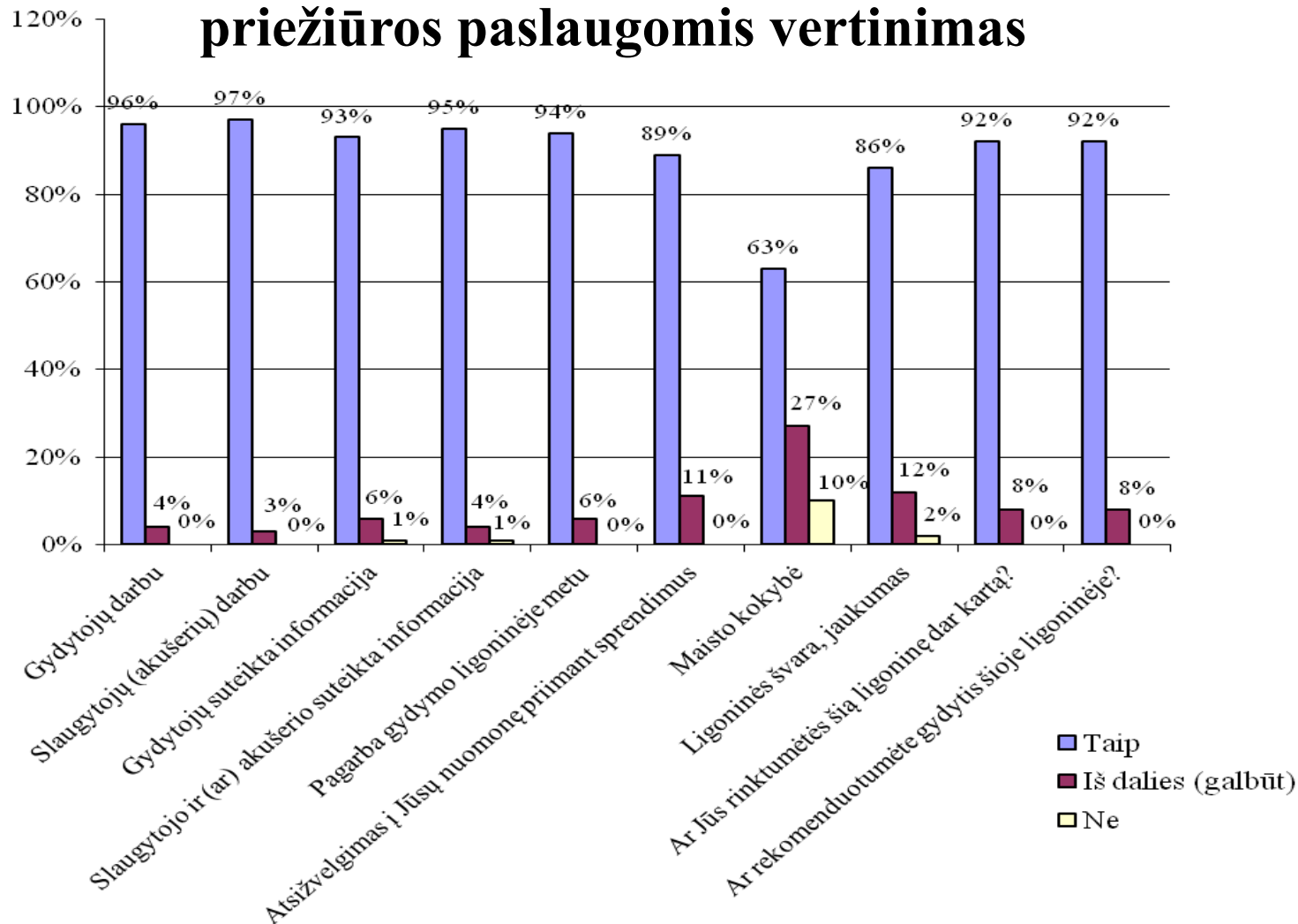
### **Pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas**

- Siekiant gerinti pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis bei nustatyti, stacionarinių skyrių pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis lygį, Kauno klinikose vykdomas pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimas.
- Apklausos metu anketas užpildė 512 pacientai, iš jų 244 vyrai (48,0 proc.) ir 268 moterys (52,0 proc.). Apklausoje dalyvavusių pacientų amžiaus vidurkis buvo 56 metai.
- Bendras Kauno klinikų stacionarinių skyrių pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis lygio (balais) vidurkis – 19,70, t.y. **95,05 proc.**



# Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

## Pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas





# Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

## **Pacientų padėkos ir nusiskundimai, išorinių institucijų patikrinimai**

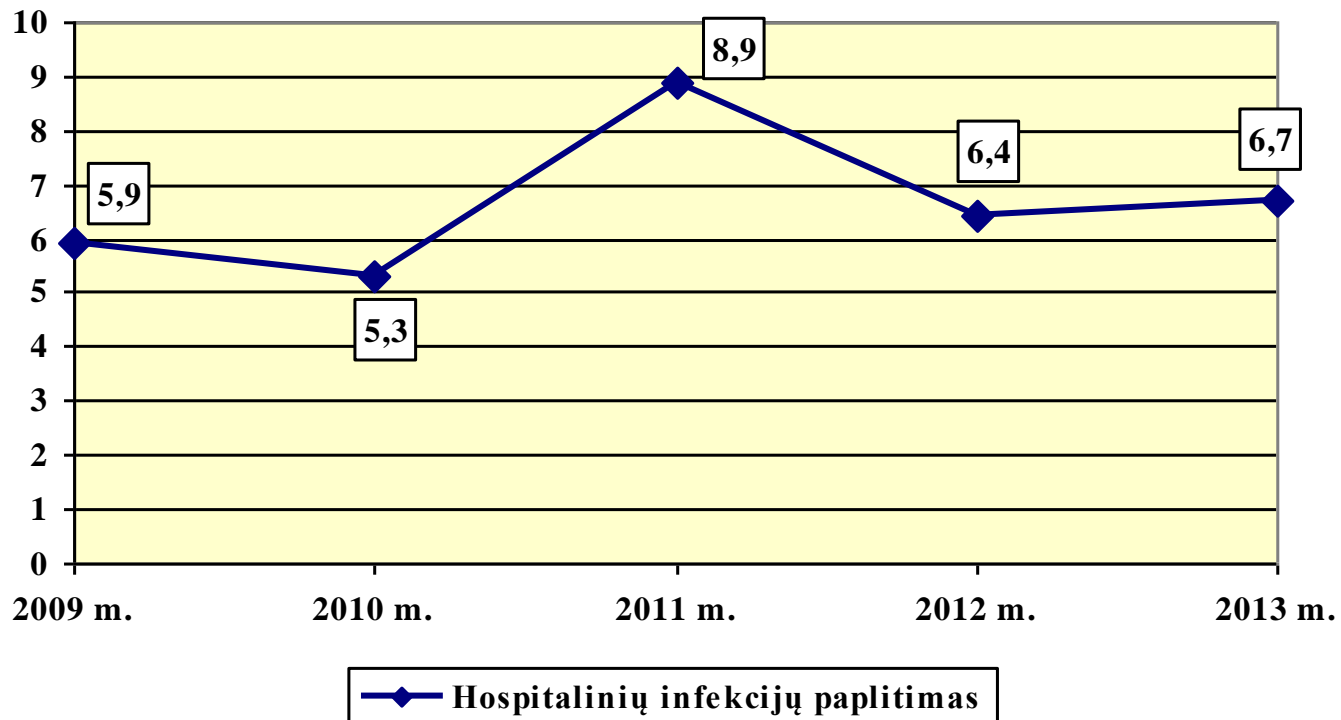
- 2013 m. gauta 241 padėka, 2012 m. gauta 220 padėkų, 2011 m. gautos 242 padėkos.
- 2013 m. Kauno klinikų pacientai pateikė:
  - 56 skundus dėl netinkamai, nesavalaikiai teiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, dėl netinkamo personalo bendravimo, netinkamo informacijos teikimo ir kt.,
  - 8 pretenzijas dėl neteisėtų mokėjimų.
- 2013 m. bendras registruotų skundų dažnis per metus 1000 –čiui gydytų pacientų – 0,153



# Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

## Infekcijų kontrolė

*Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2009–2013 m. (proc.)*

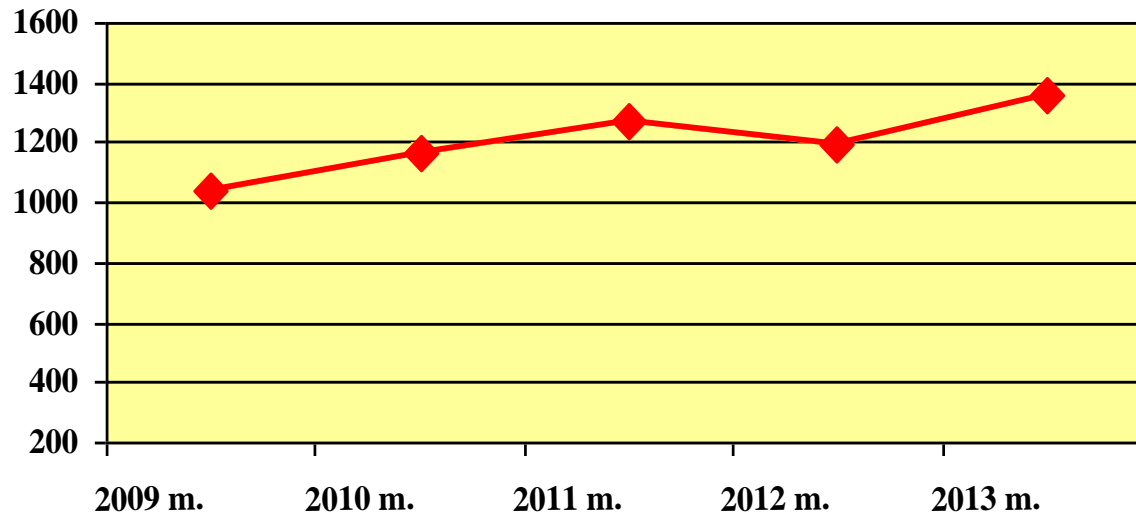




# Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

## Infekcijų kontrolė

*Dauginio atsparumo antibiotikams mikroorganizmų nustatymo dinamika 2009–2013 m.*



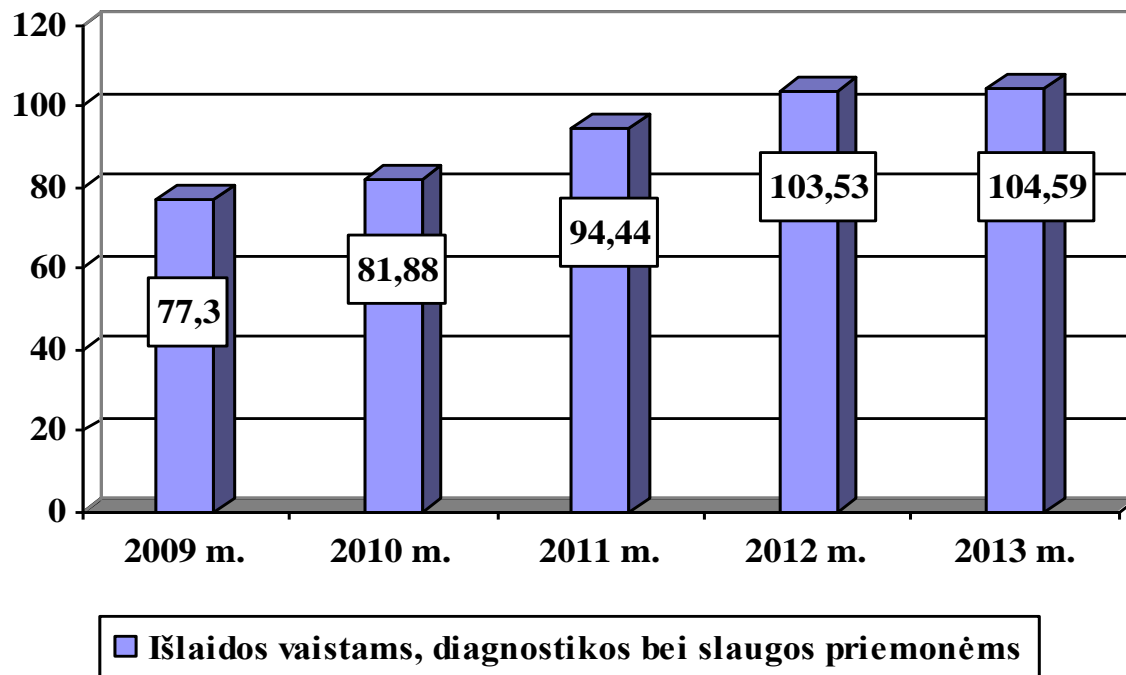




# Medicininių technologijų ištekliai

## Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis

2013 m. pacientams gydyti ir slaugyti buvo skirta vaistų (iš visų finansavimo šaltinių), diagnostikos bei slaugos priemonių už **104,59 mln. litų**.

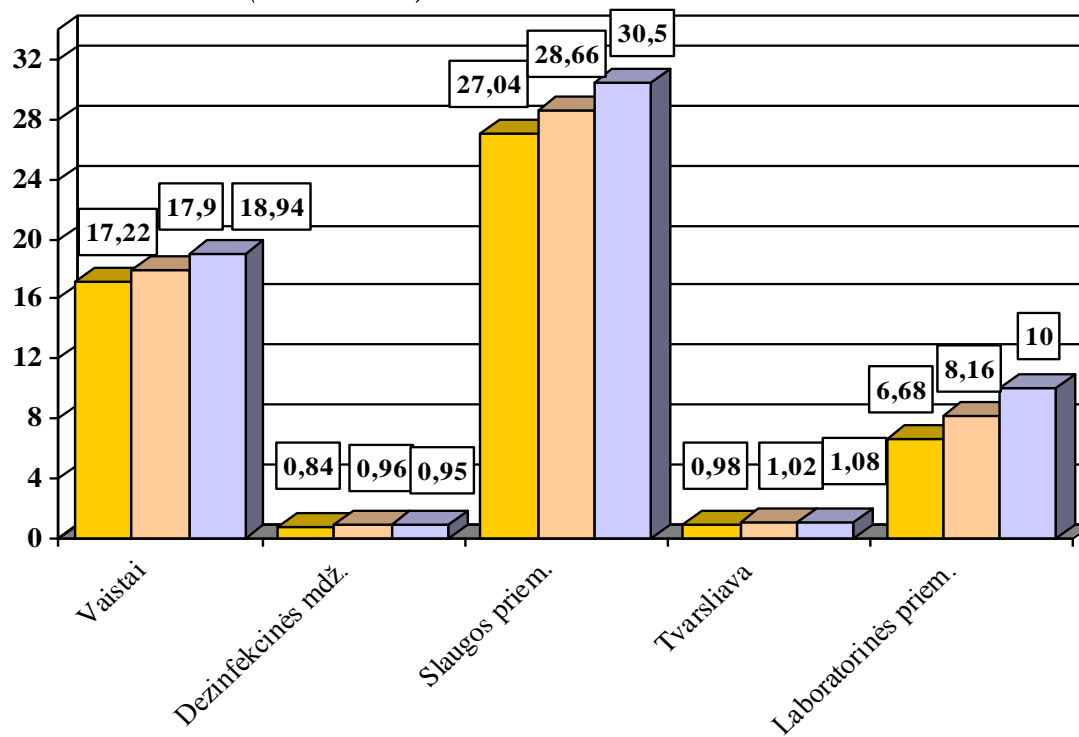




# Medicininis technologijų ištekliai

## Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis

*Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Kauno klinikų Vaistinėje, struktūra (mln. Lt) 2011–2013 m.*



\* 2013 m. duomenys pateikti su PVM

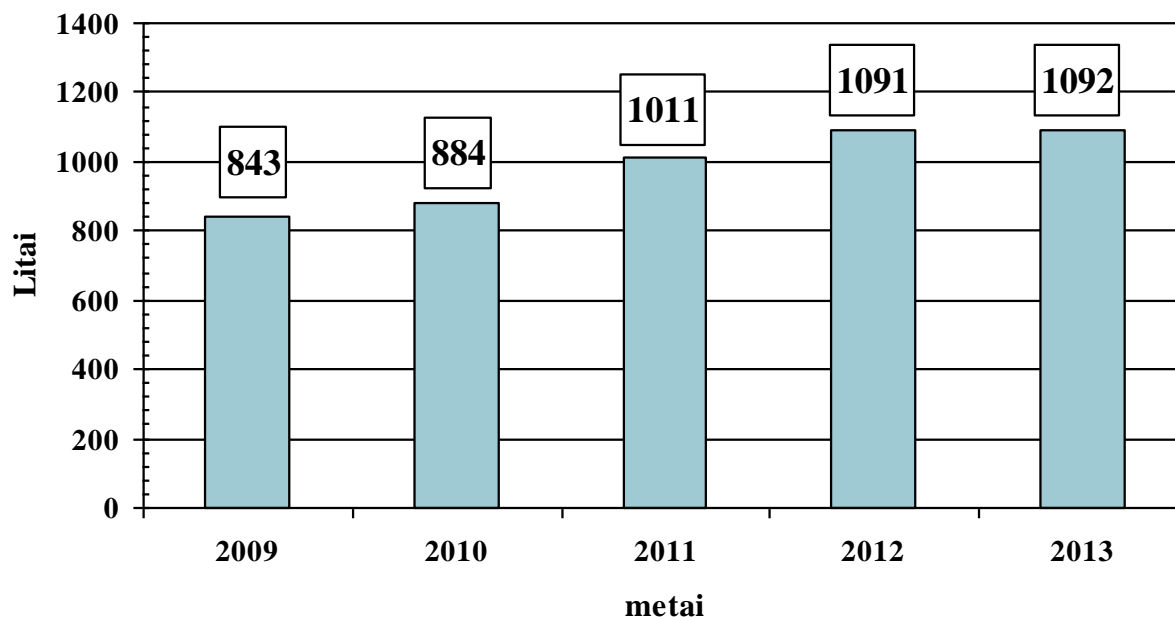
■ 2011m. ■ 2012m. ■ 2013m.



# Medicininis technologijų ištekliai

## Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis

*Medikamentų tenkančių vienam stacionare gydytam pacientui vidutinės sumos dinamika 2009–2013 m. (Lt) (Kauno klinikų lėšos, VLK lėšos, labdara ir kt.).*

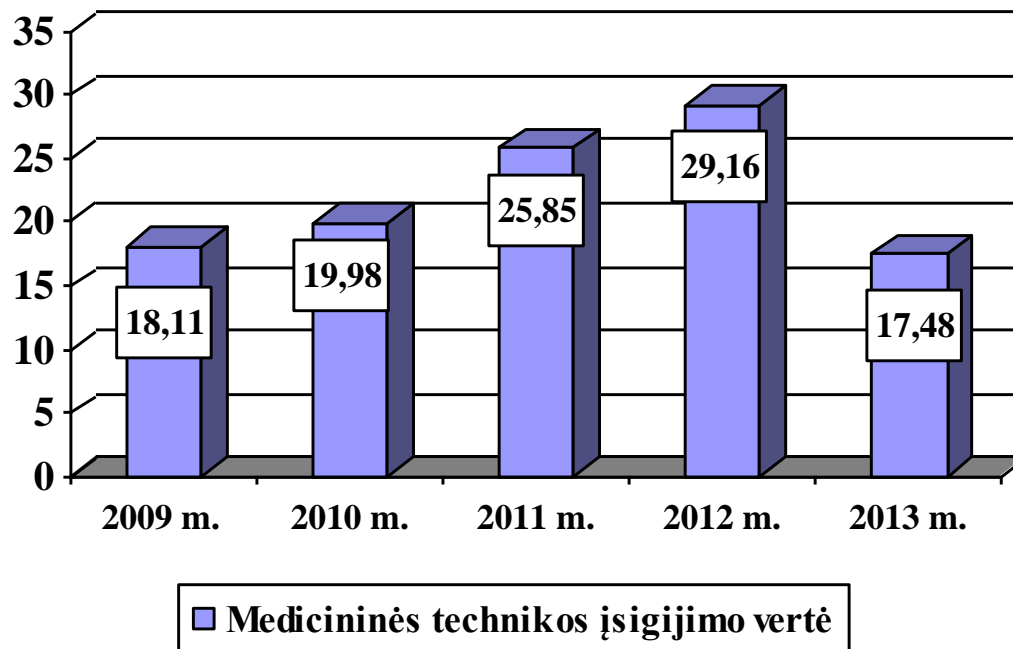


\* 2013 m. duomenys pateikti su PVM



# Medicininį technologijų išteklių Aprūpinimas medicinine technika

*2013 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių programų ir savo lėšų medicininės technikos įsigijo už 17,48 mln. Lt.*

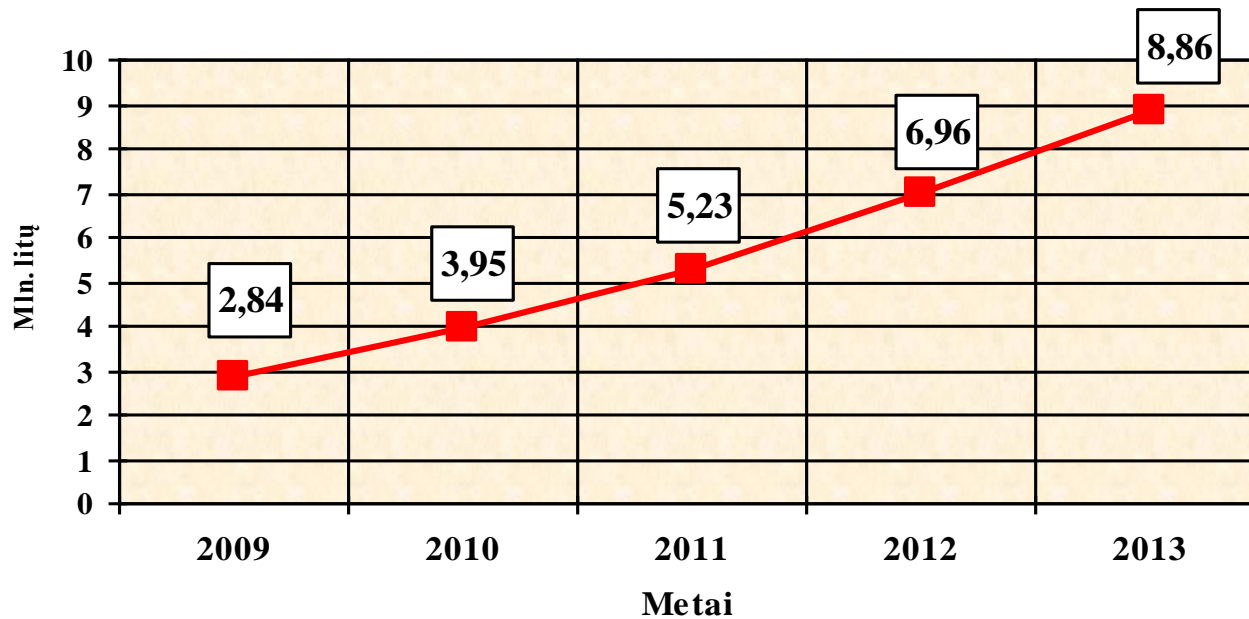




# Medicininių technologijų ištekliai

## Aprūpinimas medicinine technika

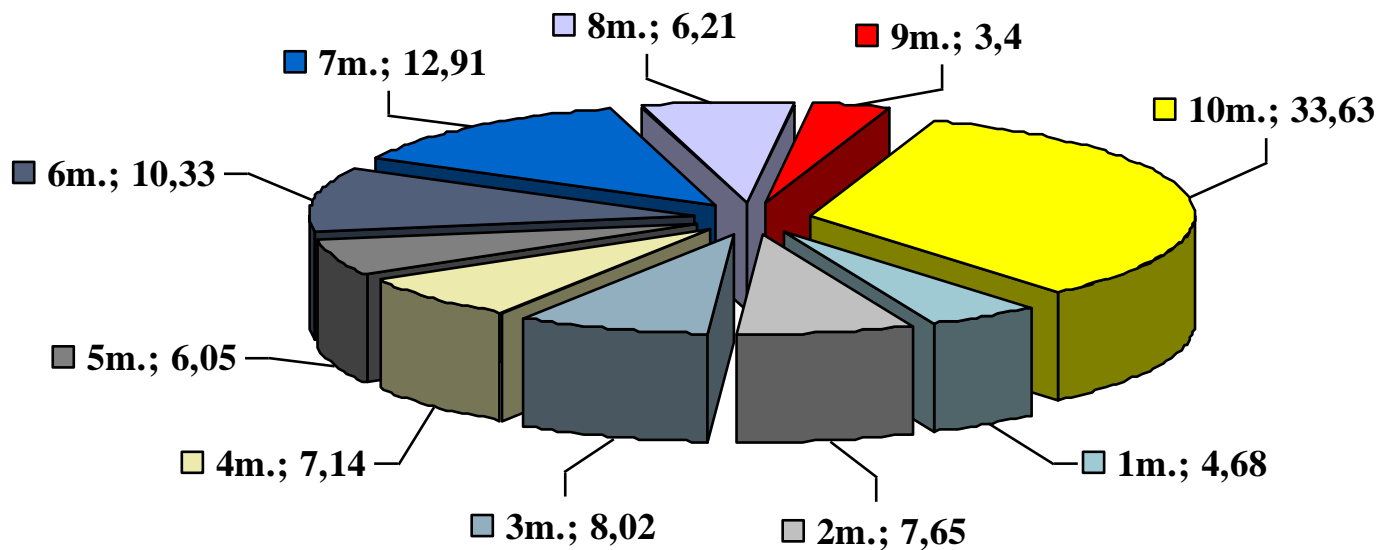
*Išlaidų medicinos technikos eksploatacijai dinamika 2000–2013 m. (mln. Lt įvertinus visas techninės priežiūros metu patirtas išlaidas)*





# Medicininis technologijų išteklių Aprūpinimas medicinine technika

*Medicinos technikos pasiskirstymas procentais pagal eksploatacijos trukmę 2013 m.*

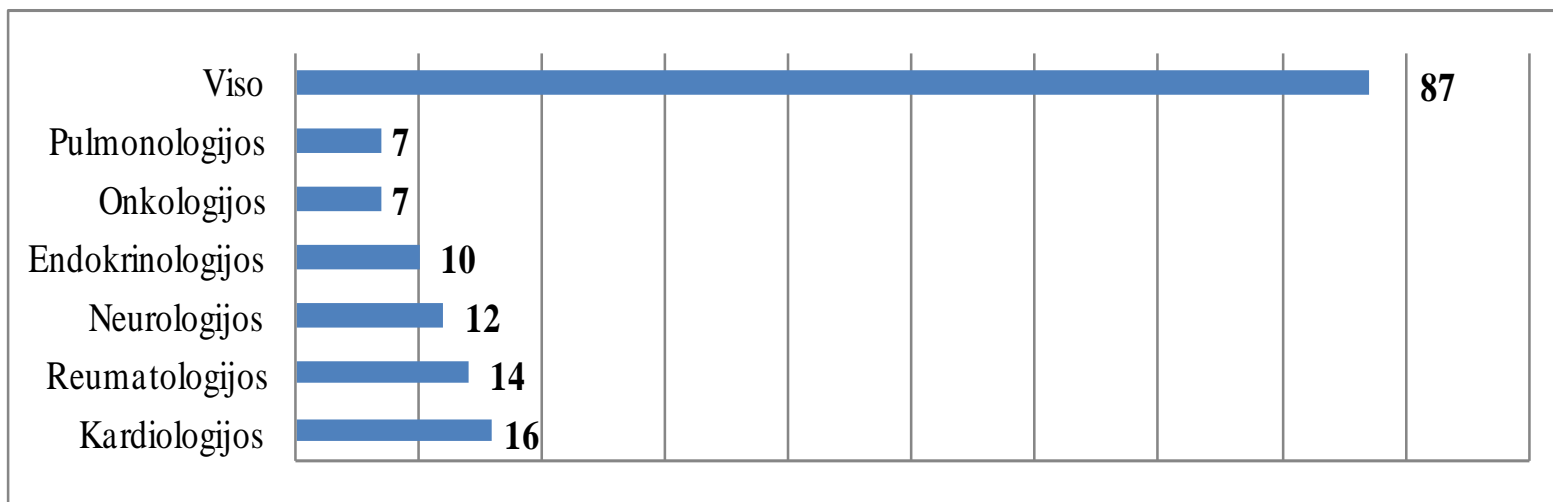




# Mokslinė veikla, moksliniai tyrimai

## Klinikiniai tyrimai

*2013 m. vykdytų klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal profilines klinikas*

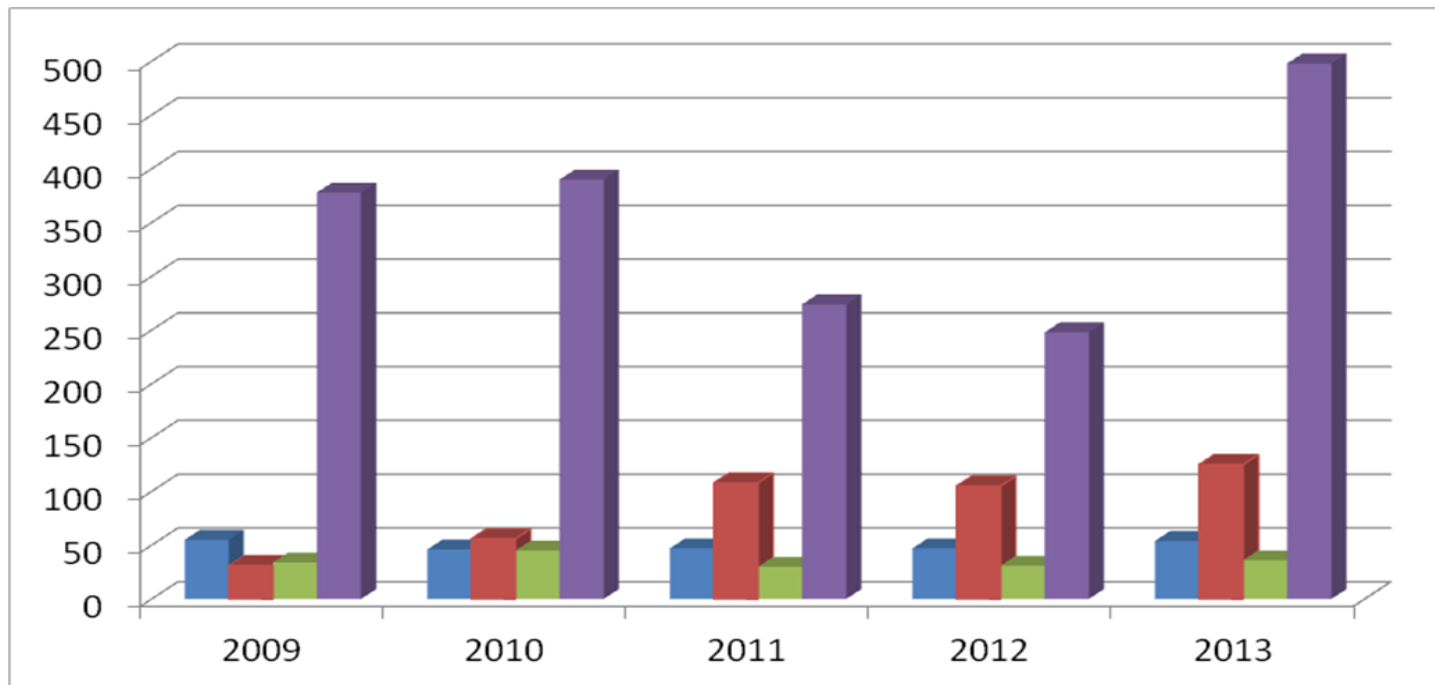




# Mokslinė veikla, moksliniai tyrimai

## Publikacijos

*Kauno klinikų darbuotojų paskelbtų publikacijų skaičius 2009–2013 m.*



■ Straipsniai "Thomson Reuters Web of Knowledge" DB

■ Straipsniai žurnaluose, referuojamuose DB

■ Pranešimai (straipsniai) mokslinėse konferencijose

■ Tezės konferencijose





# Informacinių technologijų plėtra (1)

Kauno klinikose vystomos e. sveikatos paslaugos – 2013 metais tęsiami pradėti vykdyti ES struktūrinių fondų lėšomis remiami projektai :

- ✓ „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų ir Klaipėdos universitetinės ligoninės informacinių sistemų plėtra“
- ✓ „Telemedicinos taikymas Vakarų Lietuvos kardiologijai“
- ✓ „Kauno klinikų sveikatos priežiūros paslaugų perkėlimas į elektroninę erdvę“



# Informacinių technologijų plėtra (2)





# Ekonominė veikla

## Pajamos ir sąnaudos

*Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš PSDF biudžeto pokytis 2012–2013 m. (litas)*

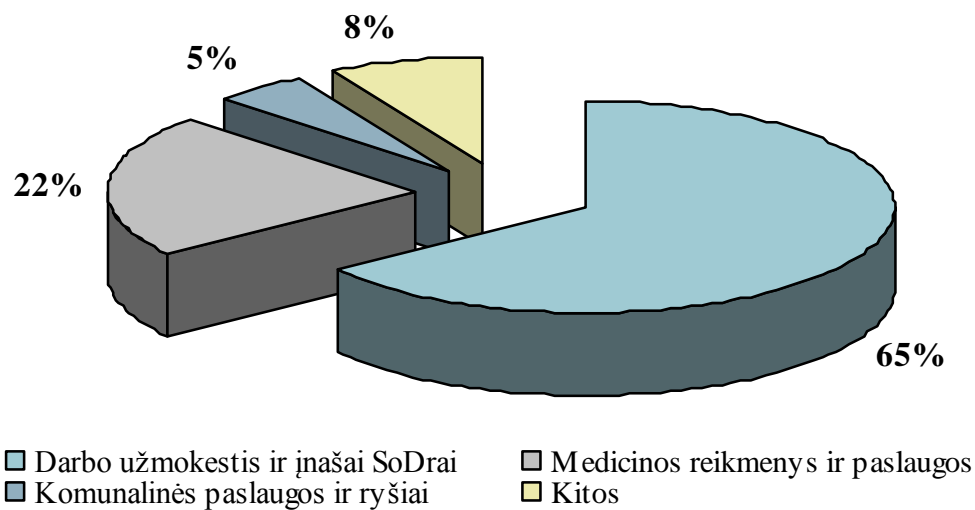
Eil.Nr.	Straipsniai	2012 m.	2013 m.	Pokytis +,- %
		Iš PSDF	Iš PSDF	Iš PSDF
<b>1</b>	<b>Pajamos</b>	<b>317.023.624</b>	<b>315.059.037</b>	-1
<b>2</b>	<b>Sąnaudos</b>	<b>310.949.163</b>	<b>314.395.511</b>	+1
2.1	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	203.134.455	207.586.769	+2
2.2	Medicinos reikmenys ir paslaugos	67.660.158	69.481.907	+3
2.2.1	Vaistai, tirpalai, tvarsliaiva, med.pagalbos priemonės	62.040.273	63.678.627	+3
2.2.2	Pacientų transportavimas	75.568	72.076	-5
2.1.3	Maitinimas	5.544.317	5.731.204	+3
2.3	Šildymas, elektros energija, vanduo	14.120.030	14.838.152	+5
2.4	Ryšių paslaugos	264.020	205.835	-22
2.5	Einamasis remontas	3.679.946	1.392.677	-62
2.6	Kitos	22.090.554	20.890.171	-5



# Ekonominė veikla

## Bendra sąnaudų struktūra

*Kauno klinikų išlaidų struktūra 2013 m.*



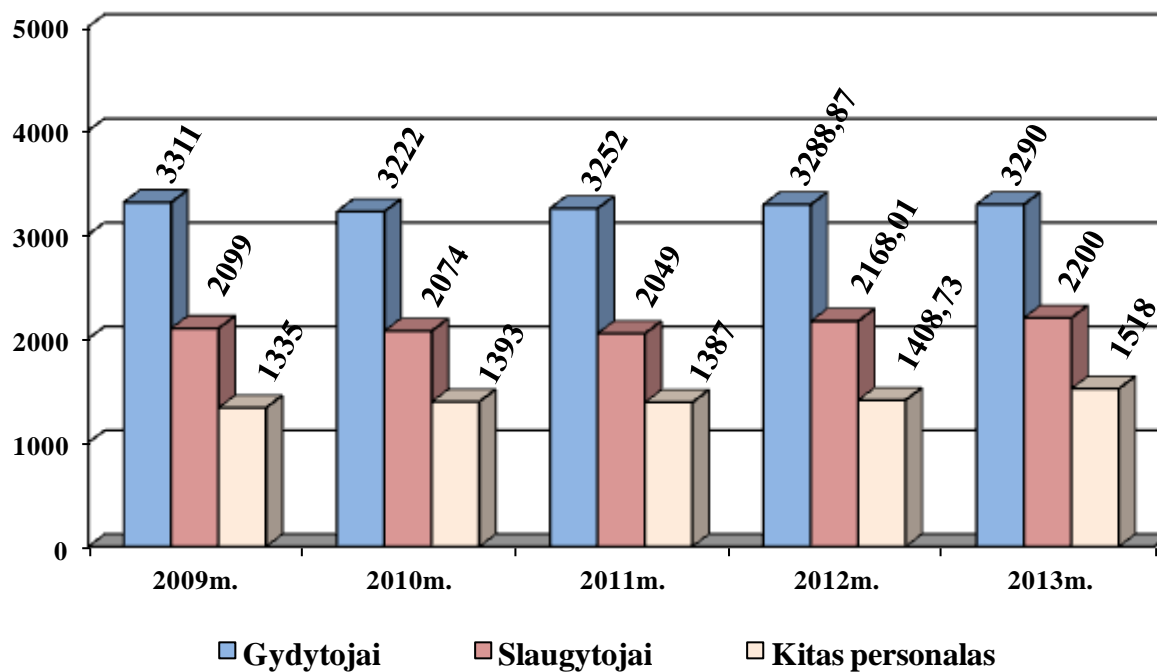
- ✓ Įstaigos valdymo išlaidos sudaro 2,52 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas.



# Ekonominė veikla

## Bendra sąnaudų struktūra

*Vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio dinamika 2009–2013 m. (Lt)*

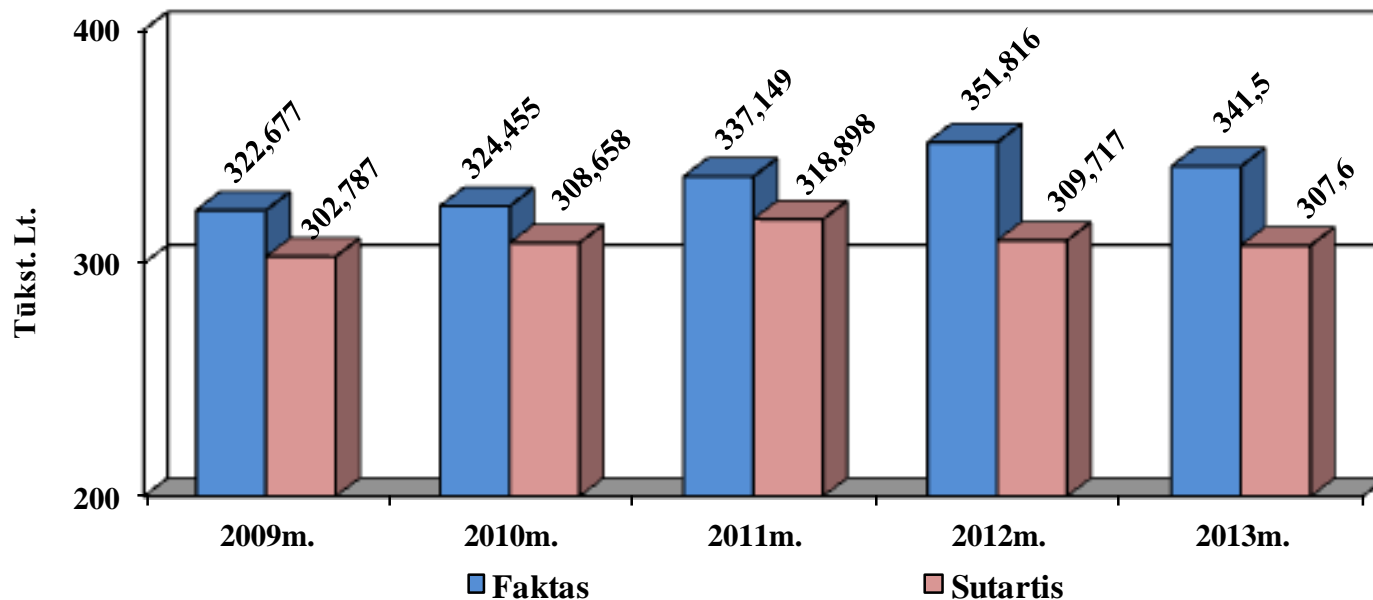




# Ekonominė veikla

## Piniginės įplaukos

*Suteiktų ir TLK apmokėtų paslaugų palyginimas 2009–2013 m. (mln. Lt)*





# Ekonominė veikla

- 2013 m. Kauno klinikų finansinę veiklą įvertino konkurso keliu parinkta audito paslaugas teikianti įmonė UAB „Rezultatas”.
- Nepriklausomo finansinio audito išvada – *finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės viešosios įstaigos Kauno klinikų 2013 m. gruodžio 31 d. finansinę būklę ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus, vadovaujantis Lietuvos Respublikoje galiojančiais teisės aktais, reglamentuojančiais buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą, ir viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais.*



# Vykdomi projektai

2013 m. buvo vykdoma 12 paramos lėšomis finansuojamų projektų, kurių bendra vertė 380,52 mln. Lt.

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Skirtas finansavimas mln. Lt	Reikalingas prisidėjimas ištaigos lėšomis, mln .Lt
1.	Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas projektas	156,47	-
2.	Nėščiąjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje	77,916	
3.	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės viešosios įstaigos Kauno klinikų trečio (aukščiausio) lygio traumos ir skubios pagalbos centro plėtra	50,56	~ 40 (12,487 rangos darbai. ~ 28 baldai, Med. įranga)
4.	Ankstyvosios onkologinių susirgimų diagnostikos ir visaverčio gydymo užtikrinimas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje viešajame įstaigoje Kauno klinikose	37,7	Baldai + medicinos įranga
5.	VšĮ Kauno klinikų laboratorinės diagnostikos infrastruktūros atnaujinimas	20,26	Baldai + medicinos įranga
6.	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų ir Klaipėdos universitetinės ligoninės informacinių sistemų plėtra	9,064	
7.	Telemedicinos taikymas Vakarų Lietuvos kardiologijai	3,400	
8.	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės viešosios įstaigos Kauno klinikų sveikatos priežiūros paslaugų perkėlimas į elektroninę erdvę	6,898	
9.	Sveikatos priežiūros specialistų prisidedančių prie sergamumo ir mirtingumo nuo pagrindinių neinfekcinių (širdies ir kraujagyslių, onkologijos, psichikos) ligų mažinimo, kvalifikacijos kėlimas VšĮ Kauno medicinos universiteto klinikose	12,968	-
10.	Energiją tausojančių technologijų įdiegimas LSMUL VšĮ Kauno klinikose	5,170	0,18
11.	Optimali anestezilogija ir intensyvioji terapija onkologinėologijoje	0,051	
12.	Dinaminė vizualinė kriptografija žmogaus regos sistemos tyrimams (DV-Kripto)	0,063*	





# Vykdomi projektai





# Vykdomi projektai





## Vykdomi projektai

*Pasirašytos projektų finansavimo ir administravimo sutartys paramai gauti*

Eil. Nr.	Pasirašymo data	Priemonė	Projekto pavadinimas	Institucijos statusas	Skirtas finansavimas, mln. Lt	Įgyvendinimo laikotarpis	Gavėjo institucija
1.	2013-12-16	VP3-2.1.-SAM-V-10	VšĮ Kauno klinikų laboratorinės diagnostikos infrastruktūros atnaujinimas	Pareiškėjas	20,266	2013 gruodis-2015 spalį	CPVA
2.	2013-05-28	LLP-LdV-PLM-2013LT-0935	Optimali anesteziologija ir intensyvioji terapija onkoginekologijoje	Pareiškėjas	0,051	2013 liepa-2014 spalį	ŠMPF



# Vykdomi projektai

*Pateiktos paraiškos paramai gauti*

Eil. Nr.	Pateikimo data	Projekto pavadinimas	Institucijos statusas	Gavėjo institucija
1.	2013-06-26	VšĮ Kauno klinikų laboratorinės diagnostikos infrastruktūros atnaujinimas	Pareiškėjas	CPVA
2.	2013-08-23	Naujos kartos ortopedinių implantų sukūrimas	Partneris	LVPA
3.	2013-08-29	VšĮ Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės biokuro katilinės įrengimas	Pareiškėjas	LAAIF
4.	2013-09-10	VšĮ Kauno klinikų Kardiologijos korpuso atnaujinimas (modernizavimas), siekiant sumažinti energijos vartojimo sąnaudas	Pareiškėjas	LAAIF
5.	2013-12-20	Kultūros paveldo architektūrinio pastatų komplekso "Lopšelis" tvarkybos darbai	Pareiškėjas	CPVA
6.	2013-12-31	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės VšĮ Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės teritorijos ir susisiekimo sistemos remontas, rekonstrukcija ir įrengimas	Pareiškėjas	LAKD



# Strateginės plėtros kryptys (1)

## *Strateginės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo plėtros kryptys:*

- ✓ Įrodymais pagrįstų diagnostikos ir gydymo algoritmų diegimas;
- ✓ Klasterių veiklos užtikrinimas Kauno krašte SAM prioritetų srityse:
  - Sužalojimų ir mirtingumo nuo išorinių priežasčių mažinimas;
  - Sergamumo ir priešlaikinio mirtingumo nuo ŠKL mažinimas;
  - Sergamumo ir priešlaikinio mirtingumo nuo cerebrovaskulinių ligų mažinimas;
  - Vaikų sveikatos stiprinimas, ligų profilaktika bei efektyvus gydymas;
  - Onkologinių susirgimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo užtikrinimas;
  - Geriatrija, sveikas senėjimas, TBC, vaikų rehabilitacija/abilitacija, vaikų ir paauglių psichikos sveikata, cukrinis diabetas.
- ✓ Medicinos turizmo plėtra.
- ✓ Profilaktinių programų koordinavimas.





## Strateginės plėtros kryptys (2)

### *Infrastruktūros, reikalingos paslaugų teikimui, mokslui ir studijoms plėtra:*

- ✓ Ambulatorinio diagnostikos centro statyba, kartu su klinikinių tyrimų centru.
- ✓ Pastatų, energetikos, inžinerinių tinklų ir transporto (ypač automobilių parkavimo) renovacija ir plėtra.
- ✓ Bendrųjų, aprūpinimo ir socialinių paslaugų plėtra.
- ✓ Ciklotrono įsigijimas, medicinos technikos atnaujinimas.
- ✓ Mokslo ir studijų bazės užtikrinimas.



## Strateginės plėtros kryptys (3)

### *Veiksmingos valdymo sistemos tobulinimo ir kūrimo prioritetinės sritys:*

- ✓ Žmogiškųjų išteklių valdymas (planavimas, motyvacija, kvalifikacija).
- ✓ Infrastruktūros valdymas (planavimas, apkrovimas, aptarnavimas).
- ✓ Paslaugų planavimas (pacientų srautų valdymas).
- ✓ Dokumentų valdymo sistemos įdiegimas.
- ✓ IT projektų plėtra (klasterių IT funkcionalumai).
- ✓ Inovacijų vertinimo sistemos sukūrimas.
- ✓ Kokybės vadybos sistemos plėtra.
- ✓ Nepageidaujamų įvykių registracijos sistemos plėtra.
- ✓ Finansų ir jų srautų valdymo sistemos sukūrimas įstaigos ir padalinių lygmenyje integruojant pajamas ir kaštus fiksuojančias IS.
- ✓ Kvalifikacijos kėlimas.
- ✓ Viešosios komunikacijos plėtra.



# **Artimiausi planai sprendžiant profilinių klinikų problemas**





# Artimiausi planai sprendžiant profilinių klinikų problemas

## **Akių ligų klinika**

- Klinikos operacinių vėdinimo ir lazerių kabinetų vėsinimo sistemų įrengimas
- Įrangos kataraktos chirurgijai ir ragenos sustiprinimo operacijoms įsigijimas
- Dienos chirurgijos paslaugų plėtra

## **Akušerijos ir ginekologijos klinika bei Neonatologijos klinika**

- Patalpų ir medicininės įrangos atnaujinimas pagal vykdomus projektus („Nėščiujų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje“ ir kt.)
- Nėščiujų stebėjimo paslaugų plėtra

## **Anesteziologijos klinika**

- Naujos įrangos veiklai Traumų ir skubios pagalbos centre įsigijimas
- *Skausmo gydymo poskyrio plėtra*



## **Ausų, nosies ir gerklės ligų klinika**

- LOR gydytojo darbo vietų įrangos pirkimas
- *Stacionarinių paslaugų plėtra*

## **Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos klinika**

- Aprūpinimas odontologinėmis priemonėmis
- III lygio pacientų srauto padidinimas

## **Chirurgijos klinika**

- Chirurginių instrumentų įsigijimas
- *Dienos chirurgijos paslaugų plėtra*

## **Dantų ir burnos ligų klinika**

- Aprūpinimas odontologinėmis priemonėmis ir instrumentais
- Personalo darbo optimizavimas

## **Dantų ir žandikaulių ortopedijos klinika**

- Aprūpinimas odontologinėmis priemonėmis ir instrumentais
- Personalo darbo optimizavimas



# Artimiausi planai sprendžiant profilinių klinikų problemas

## **Endokrinologijos klinika**

- *Patalpų remontas etapais*
- *Dienos stacionaro paslaugų plėtra*

## **Gastroenterologijos klinika**

- Echoskopinės ir endoskopinės įrangos atnaujinimas
- Konsultacijų su intervencinėmis procedūromis plėtra

## **Kardiologijos klinika**

- Infrastruktūros atnaujinimas pagal projektus
- MI infarkto su ST pakilimu gydymo klasterio plėtra

## **Laboratorinės medicinos klinika**

- *Laboratorinės diagnostikos centro statyba*
- *Būtinios laboratorinės įrangos įsigijimas ir atliekamų tyrimų spektro išplėtimas*



# Artimiausi planai sprendžiant profilinių klinikų problemas

## **Nefrologijos klinika**

- Ambulatorinių paslaugų plėtra
- Stacionaro skyriaus remontas, dializių skyriaus remontas
- Medicininės įrangos atnaujinimas (hemodializės aparatai, vandens filtravimo sistema)

## **Neurologijos klinika**

- Ambulatorinių paslaugų plėtra
- Insulto gydymo klasterio veiklos plėtra
- *Patalpų atnaujinimas etapais*
- *Ambulatorinio skyriaus išplėtimas*

## **Neurochirurgijos klinika**

- Baigti pradėtą patalpų remontą
- Paslaugų plėtra (vaikų neurochirurgija, stereotaksinė neurochirurgija, retų ligų centras)

## **Odos ir venerinių ligų klinika**

- Medicininio lazerio įsigijimas
- *Patalpų remontas etapais, ambulatorinių paslaugų plėtra*



# Artimiausi planai sprendžiant profilinių klinikų problemas

## **Onkologijos ir hematologijos klinika**

- Pabaigti onkologijos ir hematologijos klinikos patalpų remontą (dienos chemoterapijos skyrius veikia nuo kovo 10 d.)
- Medicininės įrangos atnaujinimas
- Onkologijos klasterio veiklos plėtra

## **Ortodontijos klinika**

- III lygio pacientų srauto padidinimas
- *Dantų lankų skaitmeninių modelių sukūrimo ir analizės įrangos įsigijimas*

## **Ortopedijos ir traumatologijos klinika**

- Atidaryti Traumų ir skubios pagalbos centrą
- Papildomos medicininės įrangą
- *Traumų klasterio veiklos plėtra*

## **Patologinės anatomijos klinika**

- Sekcijinės remontas



# Artimiausi planai sprendžiant profilinių klinikų problemas

## **Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos klinika**

- Dienos chirurgijos ir nudegimų gydymo paslaugų plėtra
- Medicininio turizmo vystymas teikiant mokamas plastinės chirurgijos paslaugas

## **Psichiatrijos klinika**

- Vaikų psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų plėtra

## **Pulmonologijos ir imunologijos klinika**

- Alergologijos dienos stacionaro paslaugų plėtra
- Bronchoskopinės įrangos atnaujinimas

## **Radiologijos klinika**

- Infrastruktūros plėtra Traumų ir skubios pagalbos centre
- Intervencinės radiologijos įrangos atnaujinimas

## **Reabilitacijos klinika**

- Reabilitacijos paslaugų plėtra kartu su LSMU vykdomu Slaugos fakulteto statybos projektu



# Artimiausi planai sprendžiant profilinių klinikų problemas

## **Reumatologijos klinika**

- Ambulatorinių paslaugų plėtra
- Echoskopinės įrangos įsigijimas
- *Stacionarinio skyriaus remontas*

## **Šeimos medicinos klinika**

- Medicininės įrangos atnaujinimas
- Slaugos namuose paslaugų plėtra

## **Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinika**

- Papildomų paslaugų teikiamų pagal sutartį su Šiaulių respublikine ligonine plėtra
- *Hibridinės operacinės įrengimas*

## **Intensyviosios terapijos klinika**

- Skyriaus Traumų ir skubios pagalbos centre steigimas ir naujos medicininės įrangos įsigijimas



# Artimiausi planai sprendžiant profilinių klinikų problemas

## **Urologijos klinika**

- Dienos chirurgijos paslaugų plėtra
- Operacinių darbo optimizavimas
- Litotriptoriaus įsigijimas

## **Vaikų ligų klinika**

- Vaikų skubios pagalbos skyriaus ir stebėjimo paslaugų Traumų ir skubios pagalbos centre plėtra
- Vaikų ligų dienos stacionaro paslaugų plėtra

## **Vaikų chirurgijos klinika**

- Vaikų traumatologijos poskyrio ir operacinių remontas
- Medicininės įrangos atnaujinimas (C-lanko rentgeno aparatas)

## **Veido ir žandikaulių chirurgijos klinika**

- Papildomos paslaugų teikimo pagal sutartį su Šiaulių respublikine ligonine plėtra





# Apibendrinimas (1)

- ✓ 2013 m. Kauno klinikos dar labiau sustiprino savo pajėgumą, gerindamos infrastruktūrą, diegdamos pažangias naujausias technologijas.
- ✓ Efektyvus darbo organizavimas, ekonominių svertų decentralizavimas leido pagerinti pagrindinius ligoninės funkcionavimo rodiklius ir įvykdyti 2013 m. numatytas veiklos užduotis.
- ✓ Sėkmingai vykdoma bei toliau tobulinama klinikinės praktikos, studijų ir mokslo integracija, leidžianti garantuoti tinkamą sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir jų prieinamumą bei naujų mokslo laimėjimų ir technologijų diegimą, veiksmingą institucijos valdymą nustatytiems veiklos tikslams įgyvendinti.
- ✓ Kauno klinikos, dalyvaudamos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto plėtros procese, ir toliau rengia konkrečius strateginės plėtros planus bei įgyvendina pažangius projektus.



## Apibendrinimas (2)

### 2013 m. veiklos vertinimo kiekybiniai ir kokybiniai rodikliai

Eil. Nr.	Veiklos užduočių vertinimo kriterijus	Rodiklių vertinimo kriterijus	2013 m. rodiklis
<b>Kiekybiniai rodikliai</b>			
1.	Finansinis įstaigos veiklos rezultatas	Teigiamas	Teigiamas
2.	Sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Neviršyti – 70 proc.	65 proc.
3.	Sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Neviršyti – 5 proc.	2,52 proc.
4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	Nemažiau kaip 3 proc. nuo gautų pajamų	24,99 proc.
<b>Kokybiniai rodikliai</b>			
5.	Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis ir pacientų skundų tendencijos	Ne mažiau kaip 60 proc. apklaustų pacientų vertinimas teigiamas	95,05proc.
		Registruotų skundų dažnis per metus 1000 –čiui ambulatorinių apsilankymų ir stacionare gydytų ligonių - ne daugiau 3 skundai	Registruoti skundai 1000-čiui gydytų ligonių – 0,153
6.	Prioritetinių paslaugų teikimas	Paslaugų augimas vidutiniškai 2 proc.	Dienos stacionaro paslaugų kiekis padidėjo 38,14 (proc.) Ambulatorinių apsilankymų skaičius padidėjo 8,44 procento pagrindinėje ligoninėje, visoje ligoninėje 0,15 proc. Stebėjimo paslaugų skaičius padidėjo 105,57 proc.
7.	Darbuotojų kaitos rodiklis	Ne daugiau kaip 10 proc.	7,25 proc.
8.	Informacinių technologijų diegimas ir vystymo lygis	Metinių planuotų užduočių įvykdymas – 90 proc.	91 proc.



# Pagrindiniai veiklos ataskaitą parengę asmenys

- Generalinis direktorius – prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius
- Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms – prof. habil. dr. Žilvinas Padaiga
- Direktorius medicinai ir slaugai – prof. habil. dr. Albinas Naudžiūnas
- Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai – prof. habil. dr. Artūras Grebliuskas
- Direktorė valdymui ir plėtrai – dr. Daiva Pentiokinienė
- Vyr. finansininkė – Ilona Nikitinienė
- Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – Šarūnas Mačinskas
- Stacionariųjų paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – Kęstutis Stašaitis
- Slaugos koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Jolanta Toliušienė
- Direktoriaus ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotojas – dr. Audrius Spirgys
- Direktoriaus valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Kuzmarskas
- Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės direktorius – dr. Saulius Grižas
- Kauno klinikų filialo Viršūžiglio reabilitacijos ligoninės direktorė – dr. Eglė Milinavičienė
- Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės direktorius – Algimantas Tarūta
- Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ direktorė – dr. Audronė Prasauskienė
- Laboratorinės medicinos klinikos vadovė – prof. Astra Vitkauskienė
- Radiologijos klinikos vadovas – prof. Algidas Basevičius
- Patologinės anatomijos klinikos administratorius – Darius Pranys
- Ekonomikos ir planavimo tarnybos vadovė – dr. Asta Kamandulienė
- Vidaus audito tarnybos vadovė – Reda Ambrazevičienė
- Medicininės statistikos tarnybos vadovas – Tomas Mickevičius
- Žmogiškųjų išteklių tarnybos vadovas – Genadijus Beketovas
- Informacinių technologijų tarnybos vadovas – Giedrius Leimonas
- Mokslo ir studijų koordinavimo tarnybos vadovė – prof. Žemyna Milašauskienė
- Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos vadovas – dr. Paulius Vasilavičius
- Infekcijų kontrolės tarnybos vadovė – dr. Greta Gailienė
- Medicininės technikos tarnybos vadovas – Povilas Panevėžys
- Radiacinės saugos tarnybos vadovė – Inga Cibulskaitė
- Projektų koordinavimo tarnybos vadovė – Daiva Tirvaitė
- Viešųjų pirkimų tarnybos vadovė – Diana Jančaitienė
- Viešosios komunikacijos tarnybos vadovė – Milda Dambrauskienė
- Kraujo centro vadovė – dr. Jolanta Jeroch
- Integruotos sveikatos priežiūros vyriausiasis specialistas – Henrikas Gintautas Čeida



*Děkoju už děmesj*

